

PROJET DE CONSTRUCTION DU SIEGE DU CERViDA-DOUNEDON

Rapport d'activités N°16



MAITRE D'OUVRAGE :

CERViDA DOUNEDON

01 BP 1515 Lomé 01

Téléphone : (+228) 91 78 87 03

Whatsapp : (+228) 91 38 61 09

E-mail : cervida_togo@univ-lome.tg



MAITRE D'ŒUVRE :

EZA ARCHITECTURES

Av. Akée, au R+2 face à la résidence du Bénin

Tokoin Wuiti-15 BP 123 Lomé

Lomé-Togo

Tel : +228 22 61 01 68/90 10 33 11

E-mail : ezaarchitectures@gmail.com



Architectures-Urbanisme-Desi
15 BP 123 Lomé Togo Résidence Akée, Immeuble 361
Togo, 2^{ème} étage. Tél : 00228 22 61 01 68 / 00228 1
E-mail : ezaarchitectures@gmail.com / research@ezaarchitectures.com

MISSION DE CONTROLE :

**Agence Ingénierie Développement
Espace Architectures (IDEA)**

Quartier AGBALEPEDO, 131 rue de la sureté,
05 BP 289 Lomé

Architecte Principal : **LIMAZIE Pékébinesso**

Tél : (00228) 22 51 04 07 / 91 23 30 43 /

99 91 04 07

Email : idea@group-idea.tg

Web : idea.tg



ENTREPRISE (LOT UNIQUE) :

Groupeement GIC SARL U / EGENEb TP



EMETTEUR :	VALIDE PAR :	DATE
IDEA	M. LIMAZIE Pékébinesso	28/06/2024

juin 2024

IDEA	CERViDA	010 SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0624
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

TABLE DES MATIERES

.....	1
INTRODUCTION.....	3
I. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET.....	4
II. Moyens mis en œuvre par la mission de contrôle.....	5
2.1- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTRÔLE.....	5
2.2- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ENTREPRISE.....	6
III. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX.....	7
3.1 Travaux en cours sur les ouvrages.....	7
3.2 - Etat d'avancement des ouvrages.....	9
Tableau 8 : Etat d'avancement des ouvrages.....	9
IV - Aspect technique, administratif et environnemental.....	10

LISTE DES TABLEAUX

<u>Tableau 0</u> : Répartition des villas par surface.....	4
<u>Tableau 1</u> : Information général du projet.....	4
<u>Tableau 2</u> : Personnel d'encadrement mobilisé par la Mission de Suivi.....	5
<u>Tableau 3</u> : moyen matériel de la mission.....	6
<u>Tableau 4</u> : Personnel d'encadrement mobilisé par l'entreprise.....	6
<u>Tableau 5</u> : Ressources matérielles proposées par les entreprises.....	6-7
<u>Tableau 6</u> : Etat des paiements	7
<u>Tableaux 7</u> : Travaux en cours sur les ouvrages	7-9
<u>Tableau 8</u> : Etat d'avancement des ouvrages.....	9
<u>Tableau 9</u> : Aspects relevés sur le projet	10-11

INTRODUCTION

Dans le cadre de la création des Centres d'Excellence Africain (CEA) impact en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'ouest et du centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) de l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Sous la maîtrise d'œuvre de l'agence EZA ARCHITECTURES, et le cabinet IDEA chargé du contrôle et le suivi des travaux ; le groupement GIC/EGENEB BTP titulaire du contrat de travaux de construction a reçu l'ordres de service le 28 décembre 2022 ; date de remise du site. L'entreprise a démarré le nettoyage du site et les installations de chantier.

Le présent rapport fait le résumé des travaux exécutés par l'entreprises sur les différents ouvrages et suivra le plan suivant :

- Information générales et moyens mis en œuvre par les différents acteurs du projet,
- Etat d'avancement des Travaux exécutés ;
- Aspects financiers
- Aspects techniques, administratifs et environnementaux rencontrés

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0624</u>
<u>EMETTEUR</u>	<u>MAITRE</u> <u>D'OUVRAGE</u>	<u>PROJET</u>	<u>PHASE</u>	<u>BATIMENT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>ZONE</u>	<u>TYPE DE DOC</u>	<u>DATE</u>

I. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET

Tableau 0 : Composition des ouvrages

Réf	DESIGNATION
1	Bâtiment principal R+2 avec toiture accessible (tous corps d'état)
2	03 guérites
3	Clôture
4	VRD

Tableau1 : Information général du projet

MAITRE D'OUVRAGE	UNIVERSITE DE LOME CERViDA-DOUNEDON
MAITRE D'OEUVRE	EZA ARCHITECTURES
BUREAU DE CONTROLE	IDEA
DELAIS INITIAL DES TRAVAUX	DOUZE (10) Mois
DELAIS ACTUALISE DES TRAVAUX	Dix-sept (17) Mois
DATE DE DEMARRAGE	11 Janvier 2023
DATE PREVISIONNELLE DE FIN DES TRAVAUX	Juillet 2024
RENSEIGNEMENT SUR L'ENTREPRISE	
N° DU LOT UNIQUE	Lot Unique
NOM	Groupement GIC SARL U / EGENEb TP
N°MARCHE	01702/2022/AOO/UL-CERViDA-DOUNEDON/T/IDA
INTITULE	PROJET DE CONSTRUCTION DU SIEGE DU CERViDA-DOUNEDON
MONTANT DU MARCHE	673 564 135 F CFA TTC

IDEA	CERViDA	010_SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0624
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

II. MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTROLE

2.1- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTRÔLE

2.1.1 - RESSOURCES HUMAINES

Le personnel de la Mission de Suivi se présente comme suit et se complète en fonction de l'évolution des travaux nécessitant l'intervention de chaque expert :

Tableau 2 : Personnel d'encadrement mobilisé par la Mission de Suivi

NOMS	EXPERIENCE	SPECIALISATION	POSTE PROPOSE et (Mission affectée)
LIMAZIE Péyébinesso	20 ans	Architecte Sénior	Coordonnateur Général
KAMDA Akoussoulélou	12 ans	Ingénieur de conception génie civil	Chef de Mission
AGLOYOE kossi Kouma	16ans	Ingénieur Génie Electrique	Responsable lots techniques
SAMARO Bimounam- Brèw	10ans	Environnementaliste	Responsable HSE
QUENUM Kossi	9ans	Technicien supérieur génie civil	Contrôleur permanent
AYITE Kekeli	8 ans	Technicien supérieur génie électrique	Contrôleur permanent
AMEDOME Josette	8 ans	Assistante administrative	Assistante administrative

2.1.2- RESSOURCES MATERIELLES

Tableau 3 : Moyen matériel de la mission

<u>Réf</u>	<u>DESIGNATION</u>
1	Parc de véhicule 4X4 et véhicules utilitaires
2	Des ordinateurs, imprimantes, photocopieurs, des appareils photo numériques, les logiciels de DAO et CAO

2.2- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ENTREPRISE

2.2.1 - RESSOURCES HUMAINES

Tableau 4 : Personnel d'encadrement mobilisé par l'entreprise

Réf	POSTE PROPOSE et (Mission affectée)	SPECIALISATION	EXPERIENCE
1	Directeur des travaux	EKON Kwami Djifa	12 ans
2	Coordinateur des travaux d'Électricité	SALLE Maarouf	10 ans
3	Géotechnicien	Math dit Papa SAMBA	10 ans
4	Topographe	TRAORE Naba	10 ans
5	Environnementaliste	DRABO SAYOUBA	10 ans
6	Chefs chantier	AGBOTO Kossi	7 ans
		KPEDENOU Koffivi	4 ans

2.3.2- RESSOURCES MATERIELLES

Tableau 5 : Ressources matérielles proposées par l'entreprises

Réf	DESIGNATION DU MATERIEL	NOMBRE
1	Bétonnière	02

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0624</u>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

2	Vibreurs	01
3	Petits outillages (brouettes, pelles, ensemble échafaudage, pioches...)	ensemble

2.1.3 GESTION FINANCIERE DU PROJET

Elle comprend toutes les activités liées au suivi des déboursés en faveur des entreprises, de leurs dépenses effectives en matière de travaux et de l'établissement des attachements de travaux et décomptes y relatifs.

Tableau 6 : Etat des paiements

ENTREPRISES	AVANCE DE DEMARRAGE	COTE PART	DECOMPTE N°1
Groupement GIC SARL U / EGENE B TP	OUI	20 % du montant des travaux.	L'attachement N°1 introduit avec un taux de 29,42% a été payé (le 20/03/2024).

III. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX

3.1 Travaux en cours sur les ouvrages

Les travaux en cours sur les différents ouvrages sont consignés dans le tableau n°7 suivants :

Tableaux 7 : Travaux en cours sur les ouvrages

ENTREPRISE	TYPE D'ouvrage	TRAVAUX EXECUTES
	Bâtiment principal R+2	1 - REZ DE CHAUSSEE <ul style="list-style-type: none"> ✓ Nettoyage du chantier ; ✓ Installation de chantier ; ✓ Implantation des ouvrages ; ✓ Réalisation des fouilles en puits et en rigoles ;

**Groupement GIC
SARL U /
EGENE B TP**

- ✓ Réalisation du béton de propreté ;
- ✓ Réalisation des semelles isolées ;
- ✓ Réalisation des longrines ;
- ✓ Réalisation des remblais et compactage ;
- ✓ Réalisation des dallages au sol ;
- ✓ Réalisation des poteaux ;
- ✓ Réalisation des poutres ;
- ✓ Réalisation des dalles ;
- ✓ Fabrication des BTC ;
- ✓ Début des élévations des murs BTC du RDC

2 – R+1

- ✓ Réalisation des poteaux ;
- ✓ Réalisation des poutres ;
- ✓ Réalisation de la dalle ;
- ✓ Fabrication des BTC

3 – R+2

- ✓ Réalisation des poteaux ;
- ✓ Réalisation des poutres ;
- ✓ Coulage de la dalle
- ✓ Fabrication des BTC

Guérite 01

- ✓ Implantation des ouvrages ;
- ✓ Réalisation des fouilles en puits et en rigoles ;
- ✓ Réalisation du béton de propreté ;
- ✓ Réalisation des semelles isolées ;
- ✓ Réalisation des longrines ;
- ✓ Réalisation des remblais et compactage ;
- ✓ Réalisation des dallages au sol ;
- ✓ Réalisation des poteaux ;
- ✓ Réalisation des poutres ;
- ✓ Réalisation des dalles ;
- ✓ Fabrication des briques ;
- ✓ Travaux d'élévation des maçonneries ;
- ✓ Travaux de crépissage intérieurs et extérieurs
- ✓ Forme de pente sur la dalle ;
- ✓ Travaux d'étanchéité sur la dalle ;

Guérite 02

- ✓ Implantation des ouvrages ;

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0624</u>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réalisation des fouilles en puits et en rigoles ; ✓ Réalisation du béton de propreté ; ✓ Réalisation des semelles isolées ; ✓ Réalisation des longrines ; ✓ Réalisation des remblais et compactage ; ✓ Réalisation des dallages au sol ; ✓ Réalisation des poteaux ; ✓ Réalisation des poutres ; ✓ Réalisation de la dalle ; ✓ Fabrication des briques ; ✓ Travaux d'élévation des maçonneries ; ✓ Travaux de crépissage intérieurs et extérieurs ✓ Forme de pente sur la dalle ; ✓ Travaux d'étanchéité sur la dalle ;
	Guérite 03	✓ Pas démarré
	Clôture	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Implantation ; ✓ Réalisation des fouilles en puits et en rigoles ; ✓ Réalisation du béton de propreté ; ✓ Réalisation des semelles isolées ; ✓ Réalisation des longrines ; ✓ Elévation sur le demi périmètre
	VRD	✓ Pas démarré

3.2 - Etat d'avancement des ouvrages

TABLEAU 8 : Etat d'avancement des ouvrages

ENTREPRISE	TYPE D'OUVRAGE	TAUX D'EXECUTION
GIC SARL U / EGENEB TP	Bâtiment principal R+2 y compris Ouvrages annexes	51,73%
TAUX GLOBAL		51,73%
DELAI CONSOMME		103,48%

IV - ASPECT TECHNIQUE, ADMINISTRATIF ET ENVIRONNEMENTAL

Il s'agit de relever et discuter des aspects techniques et administratifs afin de lever les points de blocage.

Tableau 9 : Aspects relevés sur le projet

Réf	Points évoqués	Discussion/Résolution
4.1	Aspects techniques	
1	Arrêt temporaire des travaux	Nous avons noté un arrêt des travaux entre le 16 Janvier 2024 et le 20 Mars 2024, dû au manque de moyens financiers. En effet, l'entreprise était en attente du paiement de son Décompte N°1.
2	Echantillons de carreaux et de menuiseries	A ce jour, aucun échantillon n'a été transmis par l'entreprise. La MDC et le MOE demandent à GIC d'anticiper sur la transmission des échantillons de carreaux et de menuiseries pour validation avant le début des travaux de second œuvre.
3	Faible mobilisation des effectifs	La mobilisation de l'entreprise est en dent de scie depuis le début des travaux. Ceci ne permet pas à l'entreprise de rattraper le retard déjà accuse afin de finir les travaux dans les délais.
4	Rupture de matériaux	On note une rupture des matériaux de construction due au non financement du projet.
4.2	Aspects administratifs	
1	Mobilité du personnel cadre de chantier	L'entreprise procède de manière régulière au changement du personnel cadre de chantier ce qui influe négativement sur les travaux ;
2	Actualisation du marché	Le projet d'actualisation N°1 a été transmis au maitre d'ouvrage par le bureau de contrôle
3	Mise à jour des plannings	L'entreprise peine à mettre à jour les plannings pour permettre aux acteurs de faire des projections.
4.3	Aspects Environnementaux	

1	Résistance à la conformité HSE	L'entreprise traine à exécuter les recommandations HSE sur le projet
2	Propreté du site	L'environnement du site n'est pas entretenu malgré les relances de la mission de contrôle
3	Accès au chantier	A ce jour les entrées et sortie du chantier ne sont pas aménagées malgré nos multiples relances.



CONCLUSION ET RECOMMANDATION

Somme toutes, nous notons que les travaux de construction du siège du CERViDA-DOUNEDON ont effectivement démarré et se poursuivent. Les ouvrages sont toujours au stade de gros œuvres et sont à **un taux d'exécution de 51,73% contre un délai consommé de 103,48%**. Sur le terrain on peut observer le coulage de la dalle du R+1, le coulage des poteaux, poutres et dalles du R+2, le début des élévations des Briques en Terre Comprimé (BTC) au RDC du bâtiment principal. L'entreprise a procédé également à la commande et au paiement de certains matériaux de finition (Electricité-Climatisation et plomberie). Pour les ouvrages annexes, on note la construction de deux guérites et l'élévation de la clôture sur le demi périmètre.

Nous relevons régulièrement des insuffisances dans l'organisation et la conduite des travaux dus à la mobilité du personnel cadre de chantier. La gestion environnementale du chantier par le groupement d'entreprise n'est pas aussi au rendez-vous mais que nous accompagnons au quotidien.

Nous n'allons pas passer sous silence le financement du projet par l'entreprise qui reste à revoir car nous notons des arrêts temporaires dus au manque de moyens financiers.

A la lumière de ce qui précède la Mission de Contrôle recommande à l'entreprise de :

- Tenir son planning à jour ;
- Mobiliser davantage le personnel ouvrier pour augmenter les rendements journaliers ;
- Multiplier les heures de travail en faisant les travaux de nuit pour rattraper le retard ;
- Respecter les procédures de chantier ;
- Veiller au nettoyage et au désherbage du site ;
- Mettre les EPI à la disposition du personnel de chantier

Le Cabinet IDEA assure la surveillance des travaux et rassure le Maitre d'Ouvrage quant à la qualité des ouvrages exécutés.

<u>IDEA</u>	<u>CERViDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0624</u>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

ATTESTATION DE CERTIFICATION DE LA MISE A DISPOSITION DE MATERIELS

Je soussigné Ingénieur **KAMDA akoussoulélou**, inscrit à l'ordre National des Ingénieurs du Togo (ONIT) sous le numéro **TG-2012-018**, atteste par la présente que dans le cadre du projet de construction du siège du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON), l'entreprise titulaire du Marché a réalisé les tâches suivantes à la date du 30 juin 2024, ce qui lui permet d'atteindre un taux d'exécution de 51,73%.

LISTES DES TACHES A FAIRE PAR L'ENTRPRISE GIC&EGENE B TP

No	Description des taches	Taux
RDC		
1	Fondations	100%
2	Coulage des poteaux	100%
3	Coulage des poutres	100%
4	Coulage de la dalle	100%
R+1		
5	Coulage des poteaux	100%
6	Coulage des poutres	100%
7	Coulage de la dalle	100%
R+2		
8	Coulage des poteaux	100%
9	Coulage des poutres	100%
10	Coulage de la dalle	100%
APPROVISIONNEMENT		

11	Electricité courants forts	40.18%
12	Electricité courants faibles	27.83%
13	Climatisation	42.71%
14	Plomberie	50.39%
TAUX GLOBAL EXECUTE		51,73%
DELAI ACTUALISE CONSOMME		103,48

NB : En foi de quoi la présente attestation lui a été délivrée pour servir et valoir ce que de droit.



KAMDA Akoussoulélou

Ingénieur de conception Génie civil,

Numéro ONIT : TG-2012-018