



Université
de Lomé



CENTRE D'EXCELLENCE REGIONAL SUR LES VILLES DURABLES EN AFRIQUE

(CERViDA – DOUNEDON)

**Rapport de l'atelier de présentation et de validation de la maquette du
Master CERViDA-DOUNEDON ; des formations continues ; des avis
d'appels à candidature pour le master et le doctorat ; révision du PTBA de
l'année 2021 et planification du PTBA 2022**

26 au 30 juillet 2021



Photo de famille

Kpalimé, 26 au 30 juillet 2021

Sigles et acronymes

CERME : Centre d'Excellence Régionale pour la Maîtrise de l'Electricité
CERVIDA-DOUNEDON : Centre d'Excellence Régionale sur les Villes Durables en Afrique
CERSA Centre d'Excellence Régionale sur les Sciences Aviaires

Table des matières

Sigles et acronymes	2
Introduction	4
1- Objectifs	4
3- Déroulement de l'atelier	5
3.1-Cérémonie d'ouverture	5
3.2- Présentation des sessions plénières	5
3.3- Cérémonies de clôture	8
4- Résultats obtenus	9
5-Recommandations, difficultés et approches de solutions	9
5-1 : Recommandations	9
5-2 Difficultés	9
5-3 : Approches de solutions	9
Conclusions	9

Introduction

Dans le cadre de la création des Centres d'excellence africain (CEA) Impact initiés par la Banque Mondiale en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'Ouest et du Centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les Villes Durables en Afrique (CERViDA – DOUNEDON) de l'Université de Lomé. Le centre a pour objectif de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement et l'appui conseil pour un développement endogène et durable des villes africaines à travers des formations adéquates devant permettre de penser, concevoir, planifier l'espace urbain pour un développement durable en Afrique. Le recours à des technologies innovantes et la gestion efficiente des ressources sont les voies à privilégier pour l'atteinte de l'objectif du développement durable. Les défis de concentration humaine, de congestion, de carence des services de base, d'insuffisance de logements adéquats, de système de transport et de mobilité défaillant et de pollution (déchets ménagers, liquides, excréta), etc. doivent être transformés en opportunités sociales, économiques et environnementales, même si la croissance structurelle qui devrait suivre est bien plus lente.

Pour atteindre cet objectif, un curricula de formations adéquates et adaptées au développement durable des villes a été élaboré. Pour permettre aux différents acteurs (Responsables académiques, les partenaires sectoriels, le personnel administratif et technique de l'université et du ministère de l'enseignement supérieur) d'apporter leur contribution pour l'amélioration de ces curricula, le CERViDA-DOUNEDON a l'intention d'organiser du 26 au 30 juillet 2021, un atelier de validation à Kpalimé.

Au cours de cet atelier, le Centre prévoit également la validation des formations continues, de l'avis d'appel à candidature pour le master et le doctorat et la révision du PTBA de l'année 2021 ainsi que la planification de celui de 2022.

Cet atelier a eu lieu dans la salle KAMOU à l'hôtel IVANS PLAZZA à Kpalimé et a regroupé toute l'équipe du CERViDA-DOUNEDON, des représentants du CERSA, du CERME, de l'Ordre national des architectes (ONAT), l'Ordre national des urbanistes (ONU), la Faîtière des communes du Togo (FCT), la Direction des Affaires Académiques et Scolaires (DAAS), nouvelle commission Licence master doctorat (LMD) et des personnes ressources.

Le présent document est le rapport de cet atelier. Il est structuré comme suit :

- objectifs de l'atelier ;
- déroulement de l'atelier ;
- recommandations, difficultés et approches de solutions ;
- perspectives

1- Objectifs

1.1- Objectif général

L'objectif général poursuivi par cet atelier est de valider les documents relatifs aux activités devant meubler le second semestre 2021.

1.2- Objectifs spécifiques

De façon spécifique, il s'agira de :

- Valider la maquette du Master CERViDA-DOUNEDON ;
- Valider les formations continues ;
- Valider l'appel à candidature pour le master et le doctorat ;
- Réviser le PTBA de l'année 2021 et planifier le PTBA de l'année 2022.

2- Résultats attendus

Il est attendu à la fin de l'atelier, les résultats suivants :

- la maquette du Master CERViDA-DOUNEDON est validée ;
- le document sur les formations continues est validé ;
- les appels à candidature pour le master et doctorat sont validés;
- le PTBA de l'année 2021 est révisé et celui de l'année 2022 est planifié.

3- Déroulement de l'atelier

3.1-Cérémonie d'ouverture

L'atelier a débuté à 09 heures 32 minutes GMT et a été ponctué par deux allocutions successives, notamment, celles de la Directrice Ajointe, Professeur ZINSOU-KLASSOU Kossiwa et du Directeur du CERViDA-DOUNEDON, Dr AHOLOU Coffi.

La directrice-adjointe dans son intervention, a souhaité des échanges fructueux afin de repartir à Lomé très confiants. Pour le directeur du centre, le Dr. Coffi AHOLOU (MC), il urge de fournir aux étudiants la meilleure formation possible. Aussi, a-t-il invité les participants à contribuer à l'amélioration et à la validation de la maquette du master CERViDA-DOUNEDON.

3.2- Présentation des sessions plénières

Le premier jour consacré à la présentation de la maquette du master CERViDA-DOUNEDON a permis au Directeur du CERViDA-DOUNEDON, de rappeler l'objectif du Master. D'une façon générale, il s'agit de former les étudiants à la recherche fondamentale et appliquée en matière de conception, de mise en œuvre et de gestion efficace des projets de développement urbain durable en Afrique.

De façon spécifique ce master vise à :

- utiliser les techniques et outils nécessaires à la recherche, à l'analyse des espaces et à l'élaboration des projets urbains ;
- comprendre les enjeux de développement urbain en vue de produire des outils de planification stratégique et opérationnelle à l'échelle des villes et des métropoles ;
- concevoir des projets et stratégies de réduction des difficultés d'accès aux équipements et services de base.

La méthodologie retenue pour l'analyse du projet de maquette est une présentation du formulaire de master de l'Université de Lomé et son analyse page par page. Ainsi, le profil

d'entrée des postulants, le public cible visé, le profil de sortie/ les débouchés des étudiants sortants de ce master ont été successivement passé en revue. Ensuite, une présentation temporelle (harmattan et mousson) et progressive du parcours master a été déroulée. Il s'agit d'un tableau à sept (7) colonnes comportant : le code de l'UE, l'intitulé de l'UE, le type d'UE, le descriptif, le crédit UEC et le chargé d'enseignement (cf l'annexe). Cet exposé a fait l'objet d'un débat général dans un premier temps, puis des amendements de fonds et de forme ont été intégrés dans un deuxième temps.



A l'issue de ce processus le projet de la maquette du master CERVIDA-DOUNEDON a été adopté par acclamation à l'unanimité par les participants.

Deux activités ont meublé la **deuxième journée** de l'atelier. Il s'agit de la présentation des formations continues et des appels à candidature du master et du doctorat du CERVIDA-DOUNEDON.

Le responsable des formations continues et de l'innovation Dr ADJALO D. Koffi, a présenté dans un premier temps les modules de formation en relation avec les différents axes de recherche du master. Pour rappel il s'agit de :

- **Habitat et construction durable** : 2 modules (Techniques de construction durable, Développement d'un éco-quartier) ;
- **Planification urbaine** : 3 modules (Urbanisme prévisionnel ; Urbanisme opérationnel ; Villes durables et Urbanisme) ;
- **Transport et Economie Urbaine** : 1 module (Gestion durable d'un parc de poids lourds) ;
- **Ecologie Urbaine et Assainissement** ;
- **Aménagement Urbain** ;
- **Gouvernance urbaine.**

Cette présentation a été suivie d'un débat général au cours duquel le représentant de la Nouvelle Commission Licence Master Doctorat (LMD) de l'Université de Lomé a rappelé, à l'assemblée, l'Arrêté N°005/UL/P/SG/2019 fixant le cadre LMD de la formation continue qualifiante à

l'Université de Lomé. Au Titre III (de la formation continue qualifiante donnant lieu à une attestation) de cet arrêté, il y a l'attestation de formation et l'attestation de participation. L'attestation de formation est délivrée à l'issue d'une formation destinée à faire acquérir des compétences scientifiques et techniques précises et nécessaires à un domaine professionnel donné. Le volume horaire qui y est consacré varie de 24 à 60 h, permet de répondre aux exigences de la Banque Mondiale. Aussi, l'option de l'attestation de formation a été retenue, comme document devant sanctionner les formations du centre.

A la suite de cette clarification, l'assemblée a proposé que trois formations soient retenues afin de bien les analyser, alimenter les différentes rubriques du formulaire de la maquette de l'Université de Lomé et pouvoir offrir au moins l'une de ces formations continues avant la fin de l'année 2021. Ainsi, trois formations à savoir : Techniques de construction durable, Planification urbaine et Gestion durable d'un parc de véhicules poids lourds ont été retenues et leurs formulaires renseignés. Les formulaires des trois formations continues ont été validés.

La seconde activité phare de la journée a été la validation des appels à candidature des master et doctorat du centre. Cet appel est structuré en plusieurs parties, notamment, les objectifs généraux, les objectifs spécifiques, les spécialités offertes, le public cible, les conditions d'éligibilité, la constitution du dossier, la langue de travail, l'aperçu du programme, l'adresse du centre, et le lieu de dépôt des dossiers. Les deux documents ont été successivement analysés et ont permis d'avancer dans le montage des appels à candidature.

Le troisième jour est consacré à la révision du PTBA 2021. La revue ligne par ligne du PTBA 2020-2021 a permis de balayer les cinq axes du projet à savoir : Gouvernance et fonctionnement, Excellence dans la Recherche, Excellence dans la formation, Impact dans la formation, Infrastructure pédagogique et de recherche. Cet exercice de révision du PTBA a mis en relief de nombreuses activités programmées, dont les niveaux d'exécution sont très variés.

Le spécialiste en passation de marché a présenté point par point les différents marchés avec leur niveau d'exécution. Il a rappelé que, pour le compte de l'année 2021, seize (16) marchés ont été inscrits au plan de passation des marchés publics (PPM) validé le 15 avril et révisé le 14 mai 2021 pour un montant prévisionnel global de deux cent soixante-sept mille huit cent cinquante mille (267 850 000) F CFA.

Au 30 juin 2021, la situation d'exécution de ce PPM se présente comme suit :

Onze (11) marchés d'un montant prévisionnel de **cent soixante-dix millions cent quatre-vingt-treize mille neuf cent vingt-huit (170 193 928) F CFA** ont été lancés. Soit 65,34 % du montant total. Parmi ces marchés, trois (3) d'un montant de 4 800 098 F CFA correspondant à 18,75 % sont en approbation. Deux (2), d'un montant de 3 443 830 F CFA correspondants à 12,50 % sont en contractualisation. Trois (3), d'un montant de 99 950 000 F CFA soit 18,75 % sont en évaluation et trois (3) d'un montant de 62 000 000 F CFA soit 18,75% sont en lancement.

Concernant les marchés non lancés, deux (2) correspondants à un montant de 8 500 000 F CFA n'ont pas démarré. Il s'agit (i) du marché relatif à la souscription à une police d'assurance pour les véhicules du centre et (ii) celui relatif à la réalisation des publicités (spots publicitaires, prospectus, gadgets, t-shirt etc...). En fait, le processus d'acquisition des véhicules n'est pas

encore bouclé pour que les véhicules soient assurés et les éléments de publicités ne sont pas disponible pour le moment.

Les deux (02) marchés restant d'un montant de 78 800 000 F CFA soit 12,50% doivent être annulés. Il s'agit du marché relatif (i) l'équipement de la salle multimédia en matériels informatiques et logiciels, abonnement aux ressources numériques de base de données, ouvrages et (ii) câblage et abonnement au réseau internet haut débit. Le local dans lequel ces deux activités devaient être réalisées n'est plus disponible.

L'assistant suivi-évaluation a exposé les indicateurs de performances avec leur niveau d'atteinte qui est très faible.

Plusieurs recommandations ont été faites, afin de permettre à l'équipe de pouvoir consommer les crédits mis à disposition et d'atteindre les indicateurs liés au décaissement (ILD).

Le quatrième jour a fait l'objet de la revue de l'aide-mémoire et l'élaboration du projet du budget 2021-2022

Le Plan de mise en œuvre (PMO) du CERViDA-DOUNEDON n'ayant été validé qu'en mars 2021, la BM a fait des recommandations au centre sur lesquelles il sera évalué en fin d'année. Ainsi, la revue de l'aide-mémoire de la Banque Mondiale, l'état d'avancement de la mise en œuvre et les prochaines étapes pour le CERViDA-DOUNEDON (en Annexe), a mis en exergue 12 activités à réaliser avant le 30 décembre 2021. Sur les 12 activités retenues, 4 sont réalisées, 3 sont en cours et 5 sont non réalisées.

Les participants se sont ensuite penchés sur l'élaboration du projet du budget 2021-2022. Elle a permis de reporter les activités non réalisées de l'année 2021 sur l'année 2022. Au total, le budget décliné en actions suivant les 5 axes du projet, a été déblayé, activité par activité. Certaines ont été reconduites, tandis que d'autres ont été supprimées en raison de leur exécution au cours de l'exercice précédente.

Le budget du PTBA 2022 élaboré s'établit à un montant total 991 543 105 F CFA soit 1 983 086 \$ USD dans la cinquième journée. Elle a été suivit des cérémonies de clôture.

3.3- Cérémonies de clôture

La cérémonie de clôture de l'atelier a été marquée par deux interventions. Le mot de remerciement a été donné par la Directrice adjointe du CERViDA-DOUNEDON, Madame ZINSOU-KLASSOU Kossiwa et le mot de fin par le Directeur du CERViDA-DOUNEDON, Dr AHLOU Coffi (MC).

Ils ont tous remerciés les participants pour leur contribution aux différents travaux de l'atelier. Pour la directrice adjointe, *le projet doit avoir un rayonnant au Togo et dans la sous-région*. Quant au directeur, il a précisé compter sur tous les participants pour les prochaines rencontres.

La séance a pris fin le 30 juillet 2021 à 10h 033 minutes

4- Résultats obtenus

Les résultats obtenus à la fin de l'atelier sont :

- la maquette du Master CERVIDA-DOUNEDON est validée ;
- le document sur les formations continues est validé ;
- les appels à candidature pour le master et doctorat sont validés;
- le PTBA de l'année 2021 est révisé et celui de l'année 2022 est planifié.

5-Recommandations, difficultés et approches de solutions

5-1 : Recommandations

Les différentes recommandations de l'atelier sont les suivantes :

- Veiller à la réalisation des activités qui sont confiées à chaque responsable ;
- Rétablir les réunions hebdomadaires ;
- Travailler les textes de publicité et veiller à leur réalisation ;
- Réaliser des émissions radio et télévisées sur le centre ;
- Voir le Président de l'Université de Lomé et la PRMP pour accélérer la procédure d'Audit interne
- Motiver les membres de l'équipe du projet à travers des dotations en carburant et crédit de communication ;
- Trouver des stages payant pour les étudiants nationaux ;
- Doter la salle de cours des doctorants en équipements de visio-conférence ;
- Prévoir une extension du site qui abritera le siège du Centre.

5-2 Difficultés

Il n'y pas eu de difficultés majeurs. Toutefois on notes les problèmes de la technologie tels que l'instabilité de la connexion

5-3 : Approches de solutions

Les autorités de l'hôtel ont régulièrement constatés l'interruption de la connexion et ont essayé chaque fois de la rétablir.

Conclusions

L'atelier s'est déroulé dans de bonnes conditions et à la satisfaction de tous les participants. Les sessions programmées ont été déroulées comme prévues.

Kpalimé, le 30 juillet 2021
Les Rapporteurs