

**PROJET DE CONSTRUCTION DU  
SIEGE DU CERViDA-DOUNEDON**  
Rapport d'activités N°19

**CERViDA - DOUNEDON**



**MAITRE D'OUVRAGE :**

CERViDA DOUNEDON

01 BP 1515 Lomé 01

**Téléphone :** (+228) 91 78 87 03

**Whatsapp :** (+228) 91 38 61 09

**E-mail :** [cervida\\_togo@univ-lome.tg](mailto:cervida_togo@univ-lome.tg)



**MAITRE D'ŒUVRE :**

**EZA ARCHITECTURES**

Av. Akée, au R+2 face à la résidence du Bénin

Tokoin Wuiti-15 BP 123 Lomé

Lomé-Togo

Tel : +228 22 61 01 68/90 10 33 11

E-mail : [ezaarchitectures@gmail.com](mailto:ezaarchitectures@gmail.com)



Architectures Urbaines-Développement  
05 BP 289 Lomé  
Tél : (+228) 22 51 04 07 / 91 23 30 43 / 99 91 04 07  
Email : [idea@idea.tg](mailto:idea@idea.tg)  
Web : [idea.tg](http://idea.tg)

**MISSION DE CONTROLE :**

**Agence Ingénierie Développement  
Espace Architectures (IDEA)**

Quartier AGBALEPEDO, 131 rue de la sureté,  
05 BP 289 Lomé

Architecte Principal : **LIMAZIE Pékébinesso**

Tél : (00228) 22 51 04 07 / 91 23 30 43 /

99 91 04 07

Email : [idea@idea.tg](mailto:idea@idea.tg)

Web : [idea.tg](http://idea.tg)



**ENTREPRISE (LOT UNIQUE) :**

**Groupement GIC SARL U / EGENEb TP**



EMETTEUR :	VALIDE PAR :	DATE
IDEA	M. LIMAZIE Pékébinesso	30/08/2024

**Moût 2024**

IDEA	CERViDA	010 SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0824
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

## TABLE DES MATIERES

INTRODUCTION.....	3
I. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET .....	3
II. Moyens mis en œuvre par la mission de contrôle.....	4
2.1- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTRÔLE .....	4
2.2- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ENTREPRISE.....	6
III. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX .....	7
3.1 Travaux en cours sur les ouvrages.....	7
3.2 - Etat d'avancement des ouvrages .....	8
IV - Aspect technique, administratif et environnemental.....	8
ANNEXE .....	11

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0124</u>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

## LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Composition des ouvrages .....	3
Tableau 2 : Information général du projet.....	4
Tableau 3: Personnel d'encadrement mobilisé par la Mission de Suivi .....	5
Tableau 4 : Moyen matériel de la mission .....	5
Tableau 5: Personnel d'encadrement mobilisé par l'entreprise .....	6
Tableau 6 : Ressources matérielles proposées par l'entreprise .....	6
Tableau 7 : Etat des paiements .....	7
Tableau 8 : Travaux en cours sur les ouvrages .....	7
Tableau 9: Etat d'avancement des ouvrages .....	8
Tableau 10 : Aspects relevés sur le projet.....	8

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0124</u>
<u>EMETTEUR</u>	<u>MAITRE</u> <u>D'OUVRAGE</u>	<u>PROJET</u>	<u>PHASE</u>	<u>BATIMENT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>ZONE</u>	<u>TYPE DE DOC</u>	<u>DATE</u>

## INTRODUCTION

Dans le cadre de la création des Centres d'Excellence Africain (CEA) impact en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'ouest et du centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) de l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Sous la maîtrise d'œuvre de l'agence EZA ARCHITECTURES, le groupement GIC/EGENEB BTP, titulaire du contrat de travaux de construction et le cabinet IDEA, chargé du contrôle technique des travaux ; ont reçu leurs ordres de service le 28 décembre 2022 ; date de remise du site. L'entreprise a démarré les installations de chantier et le nettoyage du site dès la remise du site.

Le présent rapport fait un résumé sur les travaux exécutés par l'entreprise sur les différents ouvrages et suivra le plan suivant :

- Information générales et moyens mis en œuvre par les différents acteurs du projet,
- Etat d'avancement des Travaux exécutés ;
- Aspects financiers
- Aspects techniques et administratifs rencontrés

## 1. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET

**Tableau 1 : Composition des ouvrages**

Réf	DESIGNATION
1	Bâtiment principal R+2 avec toiture accessible (tous corps d'état)
2	03 guérites
3	Clôture
4	VRD

**Tableau 2 : Information général du projet**

<b>MAITRE D'OUVRAGE</b>	<b>UNIVERSITE DE LOME CERViDA-DOUNEDON</b>
<b>MAITRE D'OEUVRE</b>	<b>EZA ARCHITECTURES</b>
<b>BUREAU DE CONTROLE</b>	<b>IDEA</b>
<b>DELAIS INITIAL DES TRAVAUX</b>	<b>DOUZE (10) Mois</b>
<b>DELAIS ACTUALISE DES TRAVAUX</b>	<b>Dix-sept (17) Mois</b>
<b>DATE DE DEMARRAGE</b>	<b>11 Janvier 2023</b>
<b>DATE PREVISIONNELLE DE FIN DES TRAVAUX</b>	<b>Juillet 2024</b>
<b>RENSEIGNEMENT SUR L'ENTREPRISE</b>	
<b>N° DU LOT UNIQUE</b>	<b>Lot Unique</b>
<b>NOM</b>	<b>Groupement GIC SARL U / EGENEb TP</b>
<b>N°MARCHE</b>	<b>01702/2022/AOO/UL-CERViDA- DOUNEDON/T/IDA</b>
<b>INTITULE</b>	<b>PROJET DE CONSTRUCTION DU SIEGE DU CERViDA-DOUNEDON</b>
<b>MONTANT DU MARCHE</b>	<b>673 564 135 F CFA TTC</b>

## **II. MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTRÔLE**

### **2.1- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTRÔLE**

#### **2.1.1 - RESSOURCES HUMAINES**

Le personnel de la Mission de Suivi se présente comme suit et se complète en fonction de l'évolution des travaux nécessitant l'intervention de chaque expert :

<b>IDEA</b>	<b>CERViDA</b>	<b>010_SCD</b>	<b>EXE</b>	<b>IMMEUBLE</b>	<b>R+2</b>	<b>LOME-UL</b>	<b>RAPPORT</b>	<b>0624</b>
<b>EMETTEUR</b>	<b>MAITRE D'OUVRAGE</b>	<b>PROJET</b>	<b>PHASE</b>	<b>BATIMENT</b>	<b>NIVEAU</b>	<b>ZONE</b>	<b>TYPE DE DOC</b>	<b>DATE</b>

**Tableau 3:** Personnel d'encadrement mobilisé par la Mission de Suivi

<b>NOMS</b>	<b>EXPERIENCE</b>	<b>SPECIALISATION</b>	<b>POSTE PROPOSE et (Mission affectée)</b>
LIMAZIE Péyébinesso	20 ans	Architecte Sénior	Coordonnateur Général
KAMDA Akoussoulélou	12 ans	Ingénieur de conception génie civil	Chef de Mission
AGLOYOE kossi Kouma	16ans	Ingénieur Génie Electrique	Responsable lots techniques
SAMARO Bimounam- Brèw	10ans	Environnementaliste	Responsable HSE
QUENUM Kossi	9ans	Technicien supérieur génie civil	Contrôleur permanent
AYITE Kekeli	8 ans	Technicien supérieur génie électrique	Contrôleur permanent
AMEDOME Josette	8 ans	Assistante administrative	Assistante administrative

### **2.1.2- RESSOURCES MATERIELLES**

**Tableau 4 :** Moyen matériel de la mission

<b>Réf</b>	<b>DESIGNATION</b>
1	Parc de véhicule 4X4 et véhicules utilitaires
2	Des ordinateurs, imprimantes, photocopieurs, des appareils photo numériques, les logiciels de DAO et CAO

## 2.2- MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ENTREPRISE

### 2.2.1 - RESSOURCES HUMAINES

**Tableau 5:** Personnel d'encadrement mobilisé par l'entreprise

Réf	POSTE PROPOSE et (Mission affectée)	NOMS	EXPERIENCE
1	Directeur des travaux	EKON Kwami Djifa	12 ans
2	Coordinateur des travaux d'Électricité	SALLE Maarouf	10 ans
3	Géotechnicien	Math dit Papa SAMBA	10 ans
4	Topographe	TRAORE Naba	10 ans
5	Environnementaliste	DRABO SAYOUBA	10 ans
6	Chefs chantier	AGBOTO Kossi	7 ans
		KPEDENOU Koffivi	4 ans

### 2.3.2- RESSOURCES MATERIELLES

**Tableau 6 :** Ressources matérielles proposées par l'entreprise

Réf	DESIGNATION DU MATERIEL	NOMBRE
1	Bétonnières	02
2	Vibreux	01
3	Petits outillages (brouettes, pelles, ensemble échafaudage, pioches...)	ensemble

### 2.1.3 GESTION FINANCIERE DU PROJET

Elle comprend toutes les activités liées au suivi des déboursés en faveur des entreprises, de leurs dépenses effectives en matière de travaux et de l'établissement des attachements de travaux et décomptes y relatifs.

**Tableau 7** : Etat des paiements

ENTREPRISES	AVANCE DE DEMARRAGE	COTE PART	DECOMPTE N°1
<b>Groupement GIC SARL U / EGENEB TP</b>	OUI	20 % du montant des travaux.	L'attachement N°1 introduit avec un taux de 29,42% a été payé (le 20/03/2024).

### III. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX

#### 3.1 Travaux en cours sur les ouvrages

Les travaux en cours sur les différents ouvrages sont consignés dans le tableau n°7 suivants :

**Tableau 8** : Travaux en cours sur les ouvrages

ENTREPRISE	TYPE D'ouvrage	TRAVAUX EXECUTES
<b>Groupement GIC SARL U / EGENEB TP</b>	Bâtiment principal RDC, R+1 R+2	<b>1 -- REZ DE CHAUSSEE</b> ✓ Fabrication et pose des BTC ✓ Enduit sous dalle <b>2 – R+1</b> ✓ Enduit sous dalle ✓ Nettoyage sur toute la surface <b>3 – R+2</b> ✓ Pose des fonds de poutres ✓ Ferrailage et coffrage des poutres ✓ Fabrication des hourdis ✓ Stockage des Té <b>4 – Lots techniques</b> ✓ Validation des plans des lots techniques ✓ Transmission des notes de calcul d'électricité
	Guérite 01	✓ Fin des travaux de fondation, d'élévation, coulage de la dalle et crépissage ✓ Fin des travaux d'étanchéité sur la dalle des guérites 01 ;
	Guérite 02	✓ Fin des travaux de fondation, d'élévation, coulage de la dalle et crépissage ✓ Fin des travaux d'étanchéité sur la dalle des guérites 02
	Guérite 03	✓ Pas démarré

**IDEA**      **CERVIDA**      **010 SCD**      **EXE**      **IMMEUBLE**      **R+2**      **LOME-UL**      **RAPPORT**      **0624**  
EMETTEUR      MAITRE      PROJET      PHASE      BATIMENT      NIVEAU      ZONE      TYPE DE DOC      DATE  
D'OUVRAGE



	Clôture	✓ Elévation sur le demi-périmètre
	VRD	✓ Pas démarré

### 3.2 - Etat d'avancement des ouvrages

**Tableau 9:** Etat d'avancement des ouvrages

ENTREPRISE	TYPE D'OUVRAGE	TAUX D'EXECUTION
GIC SARL U / EGENEB TP	Bâtiment principal R+2	
<b>TAUX GLOBAL GROS OEUVRE</b>		<b>51,80%</b>
<b>DELAI CONSOMME</b>		<b>114,89%</b>

## IV - ASPECT TECHNIQUE, ADMINISTRATIF ET ENVIRONNEMENTAL

Il s'agit de relever et discuter des aspects techniques et administratifs afin de lever les points de blocage.

**Tableau 10 :** Aspects relevés sur le projet

Réf	Points évoqués	Discussion/Résolution
<b>4.1</b>	<b>Aspects techniques</b>	
1	Attachement N°2	GIC a introduit son attachement N°2. La MdC a émis un avis non favorable et a transmis une fiche d'observation.
2	Echantillons de carreaux	La MdC et le MOE demande à GIC d'anticiper sur la transmission des échantillons de carreaux et de menuiseries pour validation avant le début des travaux de second œuvre.
3	Echantillon de BTC	EZA a validé l'échantillon sous réserve que GIC revoie la teinte pour le revêtement du mur.

4	Les plans d'électricité	Les plans des lots techniques ont été validés par tous les acteurs. GIC a transmis les notes de calcul d'électricité.
5	Résultat d'écrasement	La MdC réclame les résultats d'écrasement pour les poutres à 7 jours et de la dalle. GIC affirme qu'il est déjà prêt et sera envoyé d'ici peu.
6	Planning des travaux	GIC a transmis le planning des travaux pour avis
7	Violation des procédures de chantier	On note le non-respect par moment des procédures de chantier établi de communs accords.
<b>4.2</b>	<b>Aspects administratifs</b>	
1	Actualisation du marché	Le projet d'actualisation N°1 a été transmis au maître d'ouvrage.
2	Mobilité du personnel cadre de chantier	L'entreprise procède de manière régulière au changement du personnel cadre de chantier ce qui influe négativement sur les travaux ;
3	Mise à jour des plannings	L'entreprise peine à mettre à jour les plannings pour permettre aux acteurs de faire des projections.
<b>4.3</b>	<b>Aspects Environnementaux</b>	
1	Mesure de sauvegarde, environnemental, hygiène et de protection des intervenants sur le site	L'entreprise doit veiller au respect des mesures de sauvegarde, environnemental et hygiène. La MdC demande à GIC, de prendre les dispositions pour le travail à l'extrémité de la dalle du R+1 pour éviter les risques de chute. L'entreprise informe qu'elle va élever les murs du projet sur une hauteur de 1m afin de protéger les intervenants.
2	Mesure de sauvegarde, environnemental, hygiène et de protection des intervenants sur le site	Le MO demande à l'entreprise de  - Sensibiliser son personnel aux règles HSE. L'entreprise le fait déjà et va donc transmettre les rapports de ces sensibilisations au maître d'ouvrage.

		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Afficher les numéros des personnes à contacter en cas d'urgence</li> <li>- Procéder au balisage du chantier</li> <li>- D'organiser le chantier et évacuer les déchets qui se trouvent sur le chantier</li> </ul>
3	Propreté du site	L'environnement du site n'est pas entretenu malgré les relances de la mission de contrôle
4	Accès au chantier	A ce jour les entrée et sortie du chantier ne sont pas aménagées malgré nos multiples relances.

## CONCLUSION ET RECOMMANDATION

Somme toutes, nous notons que les travaux de construction du siège du CERViDA-DOUNEDON ont effectivement démarré et les ouvrages sont au niveau de la pose des fonds de poutre R+2, du ferrailage et coffrage des poutres R+2 ; fabrication des BTC 14 cm RDC et des hourdis R+2, stockage des Té ; enduit sous les dalles RDC et R+1 ; l'entretien du site.

Nous remarquons des insuffisances techniques et d'organisation dans l'exécution des travaux ; et dans la gestion environnementale du chantier par le groupement d'entreprise.

Ces insuffisances sont dues d'une part à la mobilité du personnel cadre du chantier et d'autre part au financement du projet car nous notons par moment des arrêts temporaires de quelques jours dus au manque de moyens financiers.

A la lumière de ce qui précède la mission de contrôle recommande à l'entreprise de :

- Transmettre un planning de fin des travaux et une méthodologie de rattrapage du retard ;
- Mobiliser davantage le personnel ouvrier pour augmenter les rendements journaliers ;
- De multiplier les heures de travail en faisant les travaux de nuit pour rattraper le retard ;
- Toujours transmettre les plans pour validation avant exécution ;
- Respecter les procédures de chantier ;
- De veiller au nettoyage et au désherbage du site ;
- Mettre les EPI à la disposition du personnel de chantier

Le cabinet IDEA assure la surveillance des travaux et rassure le Maitre d'Ouvrage quant à la qualité des ouvrages exécutés.

<b>IDEA</b>	<b>CERVIDA</b>	<b>010 SCD</b>	<b>EXE</b>	<b>IMMEUBLE</b>	<b>R+2</b>	<b>LOME-UL</b>	<b>RAPPORT</b>	<b>0624</b>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

## ANNEXE

---

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0624</u>
<u>EMETTEUR</u>	<u>MAITRE</u> <u>D'OUVRAGE</u>	<u>PROJET</u>	<u>PHASE</u>	<u>BATIMENT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>ZONE</u>	<u>TYPE DE DOC</u>	<u>DATE</u>

---

## Images des travaux



**POSE DES FERRAILLAGE DE  
POUTRES R+2**



**ENDUIT SOUS DALLE RDC**



**POSE DES FONDS DE POUTRE R+2**



**FABRICATION DES HOURDIS R+2**



**COFFRAGE DES POUTRES R+2**



**POSE DES FONDS DE POUTRE R+2**

<b>IDEA</b>	<b>CERVIDA</b>	<b>010 SCD</b>	<b>EXE</b>	<b>IMMEUBLE</b>	<b>R+2</b>	<b>LOME-UL</b>	<b>RAPPORT</b>	<b>0624</b>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

## ECHANGES DE DOCUMENTS

---

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0624</u>
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

---