

**RAPPORT DE SUIVI DES PERFORMANCES DU GROUPEMENT
D'ENTREPRISES GIC SARL-EGENEB TP TITULAIRE DU MARCHÉ DE
CONSTRUCTION DU SIEGE DU CERVIDA-DOUNEDON/UNIVERSITE DE
LOME - TOGO**

22 51 04 07, Q/AGBA
131,
SARL-EGENEB TP
50 Avenue 108
AMEDOME



SEPTEMBRE 2024

IDEA	CERVIDA	010 SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0924
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

Maître d'Ouvrage	<p align="center">CERVIDA DOUNEDON</p> 	<p align="center">01 BP 1515 Lomé 01 Téléphone : (+228) 91 78 87 03 Whatsapp : (+228) 91 38 61 09 E-mail : cervida_togo@univ-lome.tg</p>
Maître d'Oeuvre	<p align="center">EZA ARCHITECTURES</p> 	<p align="center">Av. Akée, au R+2 face à la résidence du Bénin Tokoin Wuiti-15 BP 123 Lomé Lomé-Togo Tel : +228 22 61 01 68/90 10 33 11 E-mail : ezaarchitectures@gmail.com</p>
Mission de Contrôle	<p align="center">Agence Ingénierie Développement Espace Architectures (IDEA)</p> 	<p align="center">Quartier AGBALEPEDO, 131 rue de la sureté, 05 BP 289 Lomé Architecte Principal : LIMAZIE Pékébinesso Tél : (00228) 22 51 04 07 / 91 23 30 43 / 99 91 04 07 Email : idea@group-idea.tg Web : idea.tg</p>
<p align="center"><u>ENTREPRISE</u> <u>(LOT</u> <u>UNIQUE)</u></p>	<p align="center">Groupement GIC SARL U / EGENEB TP</p> 	<p align="center">Tel : +228 90 08 92 78/ 97 62 10 01 E-mail : gicsarlu@gmail.com</p>
EMETTEUR	VALIDE PAR	DATE
IDEA	LE CHEF DE MISSION	19/09/2024

IDEA	CERVIDA	010 SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0924
EMETTEUR	MAITRE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE
D'OUVRAGE								



Table des matières

I. Introduction.....	4
II. Informations générales sur le projet	5
III. Moyens mis en œuvre par la mission de contrôle.....	5
IV. MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ENTREPRISE.....	7
V. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX A LA DATE 30 Août 2024.....	8
VI. Aspects technique, administratif et environnemental.....	9
VII. CONCLUSION ET RECOMMANDATION.....	12
VIII. ANNEXES.....	13

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0124</u>
EMETTEUR	MAITRE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

D'OUVRAGE



LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 : Composition des ouvrages.....	5
Tableau 2 : Information générale sur le projet.....	5
Tableau 3: Personnel d'encadrement mobilisé par la Mission de Suivi.....	6
Tableau 4 : Moyen matériel de la mission.....	7
Tableau 5: Personnel d'encadrement mobilisé par l'entreprise.....	7
Tableau 6 : Ressources matérielles proposées par l'entreprise.....	7
Tableau 7 : Etat des paiements.....	8
Tableau 8 : Travaux en cours sur les ouvrages.....	8
Tableau 9: Etat d'avancement des ouvrages.....	9
Tableau 10 : Aspects relevés sur le projet.....	9

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0924</u>
<u>EMETTEUR</u>	<u>MAITRE</u>	<u>PROJET</u>	<u>PHASE</u>	<u>BATIMENT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>ZONE</u>	<u>TYPE DE DOC</u>	<u>DATE</u>
	<u>D'OUVRAGE</u>							



I. INTRODUCTION

Dans le cadre du projet des Centres d'Excellence Africain (CEA) à impact en vue de combler les besoins de compétences et de connaissances en sciences et technologies en Afrique de l'ouest et du centre, le Gouvernement de la République Togolaise a obtenu un financement de l'Association Internationale de Développement (IDA) pour la mise en œuvre des activités du Centre d'Excellence Régional sur les villes Durables en Afrique (CERViDA-DOUNEDON) de l'Université de Lomé. L'objectif de ce projet est de promouvoir l'excellence dans l'enseignement supérieur, la formation professionnelle, la recherche-développement, l'appui conseil et la valorisation des acquis dans le secteur du développement urbain durable.

Sous la maîtrise d'œuvre de l'agence EZA ARCHITECTURES, le groupement GIC/EGENE BTP, titulaire du contrat de travaux de construction et le cabinet IDEA, chargé du contrôle technique des travaux ; ont reçu leurs ordres de service le 28 décembre 2022 ; date de remise du site. Pour des raisons liées au lancement officiel des travaux par les autorités politiques, les travaux proprement dits n'ont démarré qu'en février 2023. Après la pose de la première pierre par les autorités politiques marquant le début des travaux, des questions relatives aux plans d'exécution ont retardé ceux-ci pendant près de trois mois. Cette situation a eu sans nul doute des répercussions sur l'avancement des travaux.

Le présent rapport fait un résumé sur les travaux exécutés par l'entreprise durant le mois de septembre sur les différents ouvrages et suivra le plan suivant :

- Informations générales et moyens mis en œuvre par les différents acteurs du projet,
- État d'avancement des Travaux exécutés ;
- Aspects financiers
- Aspects techniques et administratifs rencontrés

<u>IDEA</u>	<u>CERViDA</u>	<u>010_SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0924</u>
<u>EMETTEUR</u>	<u>MAITRE</u>	<u>PROJET</u>	<u>PHASE</u>	<u>BATIMENT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>ZONE</u>	<u>TYPE DE DOC</u>	<u>DATE</u>
<u>D'OUVRAGE</u>								

II. INFORMATIONS GENERALES SUR LE PROJET

Tableau 1 : Composition des ouvrages

Réf	DESIGNATION
1	Bâtiment principal R+2 avec toiture accessible (tous corps d'état)
2	03 guérites
3	Clôture
4	VRD

Tableau 2 : Information générale du projet

MAITRE D'OUVRAGE	UNIVERSITE DE LOME CERViDA-DOUNEDON
MAITRE D'OEUVRE	EZA ARCHITECTURES
BUREAU DE CONTROLE	IDEA
DELAIS INITIAL DES TRAVAUX	DIX (10) Mois
DELAIS ACTUALISE DES TRAVAUX	Vingt-quatre virgule cinq (24,5) Mois
DATE DE DEMARRAGE	11 Janvier 2023
DATE PREVISIONNELLE DE FIN DES TRAVAUX	Novembre 2024
RENSEIGNEMENT SUR L'ENTREPRISE	
N° DU LOT UNIQUE	Lot Unique
NOM	Groupement GIC SARL U / EGENEb TP
N°MARCHE	01702/2022/AOO/UL-CERViDA-DOUNEDON/T/IDA
INTITULE	PROJET DE CONSTRUCTION DU SIEGE DU CERViDA-DOUNEDON
MONTANT DU MARCHE	673 4 135 F CFA TTC

III. MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR LA MISSION DE CONTROLE

IDEA	CERViDA	010_SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0924
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE



3.1 RESSOURCES HUMAINES

Le personnel de la Mission de Suivi se présente comme suit et se complète en fonction de l'évolution des travaux nécessitant l'intervention de chaque expert :

Tableau 3: Personnel d'encadrement mobilisé par la Mission de Suivi

LIMAZIE Péyébinesso	20 ans	Architecte Sénior	Coordonnateur Général
KAMDA Akoussoulélou	12 ans	Ingénieur de conception génie civil	Chef de Mission
AGLOYOE kossi Kouma	16ans	Ingénieur Génie Electrique	Responsable lots techniques
QUENUM Kossi	9ans	Technicien supérieur génie civil	Contrôleur permanent
AYITE Kekeli	8 ans	Technicien supérieur génie électrique	Contrôleur permanent
AMEDOME Josette	8 ans	Assistante administrative	Assistante administrative

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010_SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0924</u>
EMETTEUR	MAITRE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

D'OUVRAGE



3.2 RESSOURCES MATERIELLES

Tableau 4 : Moyen matériel de la mission

Réf	DESIGNATION
1	Parc de véhicule 4X4 et véhicules utilitaires
2	Des ordinateurs, imprimantes, photocopieurs, des appareils photo numériques, les logiciels de DAO et CAO

IV. MOYENS MIS EN ŒUVRE PAR L'ENTREPRISE

4.1 RESSOURCES HUMAINES

Tableau 5 : Personnel d'encadrement mobilisé par l'entreprise

Réf	POSTE PROPOSE et (Mission affectée)	NOMS	EXPERIENCE
1	Directeur des travaux	EKON Kwami Djifa	12 ans
2	Coordinateur des travaux d'Électricité	SALLE Maarouf	10 ans
3	Environnementaliste	DRABO SAYOUBA	10 ans
4	Chef chantier	AGBOTO Kossi	7 ans

4.2 RESSOURCES MATERIELLES

Tableau 6 : Ressources matérielles proposées par l'entreprise

Réf	DESIGNATION DU MATERIEL	NOMBRE
1	Bétonnières	02
2	Vibreur	01
3	Petits outillages (brouettes, pelles, ensemble échafaudage, pioches...)	ensemble

IDEA	CERVIDA	010_SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0924
EMETTEUR	MAITRE D'OUVRAGE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE



4.3 GESTION FINANCIERE DU PROJET

Elle comprend toutes les activités liées au suivi des déboursés en faveur des entreprises, de leurs dépenses effectives en matière de travaux et de l'établissement des attachements de travaux et décomptes y relatifs.

Tableau 7 : Etat des paiements

ENTREPRISES	AVANCE DE DEMARRAGE	COTE PART	DECOMPTE N° 2
Groupement GIC SARL U / EGENEB TP	OUI	20 % du montant des travaux.	L'attachement N°1 introduit avec un taux de 29,42% a été payé (le 20/03/2024).

V. ETAT D'AVANCEMENT DES TRAVAUX A LA DATE 19 SEPTEMBRE 2024

5.1 TRAVAUX EN COURS SUR LES OUVRAGES

Les travaux en cours sur les différents ouvrages sont consignés dans le tableau n°8 suivants :

Tableau 8 : Travaux en cours sur les ouvrages

ENTREPRISE	TYPE D'ouvrage	TRAVAUX EN COURS
Groupement GIC SARL U / EGENEB TP	Bâtiment principal RDC, R+1 R+2	1 -- REZ DE CHAUSSEE ✓ Fabrication et pose des BTC ✓ Enduit sous dalle ✓ Elévation des BTC 2 – R+1 ✓ Enduit sous dalle ✓ Nettoyage sur toute la surface 3 – R+2 ✓ Exécution de la dalle 4 – Lots techniques <input type="checkbox"/> Validation des plans des lots techniques ; ✓ Quelques réservations ; ✓ Acquisition d'une partie des équipements ;

EMETTEUR MAITRE PROJET PHASE BATIMENT NIVEAU ZONE TYPE DE DOC DATE

	Guérite 01	✓ Fin des travaux de fondation, d'élévation, coulage de la dalle et crépissage ✓ Fin des travaux d'étanchéité sur la dalle des guérites 01
	Guérite 02	✓ Fin des travaux de fondation, d'élévation, coulage de la dalle et crépissage ✓ Fin des travaux d'étanchéité sur la dalle des guérites 02
	Guérite 03	✓ Pas démarré
	Clôture	✓ Elévation sur le demi-périmètre
	VRD	✓ Pas démarré

5.2 ETAT D'AVANCEMENT DES OUVRAGES A LA DATE DU 30 AOÛT 2024

Tableau 9 : Etat d'avancement des ouvrages

ENTREPRISE	TYPE D'OUVRAGE	TAUX D'EXECUTION
GIC SARL U / EGENE B TP	Bâtiment principal R+2	78,96 %
TAUX GLOBAL GROS OEUVRE		53,06%
DELAI CONSOMME		189,94%

VI. ASPECTS TECHNIQUE, ADMINISTRATIF ET ENVIRONNEMENTAL

Il s'agit de relever et de discuter des aspects techniques et administratifs afin de lever les points de blocage.

Tableau 10 : Aspects relevés sur le projet

Réf	Points évoqués	Discussion/Résolution
6.1	Aspects techniques	
1	Attachement N°2	GIC a introduit son attachement N°2. La MDC a émis un avis non favorable et a transmis une fiche d'observation.

IDEA CERVIDA 010 SCD EXE IMMEUBLE R+2 LOME-UL RAPPORT 0924
 EMETTEUR MAITRE PROJET PHASE BATIMENT NIVEAU ZONE TYPE DE DOC DATE
 D'OUVRAGE



2	Echantillons de carreaux	La MDC et le MOE demande à GIC d'anticiper sur la transmission des échantillons de carreaux et de menuiseries pour validation avant le début des travaux de second œuvre.
3	Echantillon de BTC	EZA a validé l'échantillon sous réserve que GIC revoie la teinte pour le revêtement du mur.
4	Les plans d'électricité	Les plans des lots techniques ont été validés par tous les acteurs. GIC a transmis les notes de calcul d'électricité.
5	Résultat d'écrasement	La MdC réclame les résultats d'écrasement pour les poutres à 7 jours et de la dalle. GIC affirme qu'il est déjà prêt et sera envoyé d'ici peu.
6	Planning des travaux	GIC a transmis le planning des travaux pour avis
7	Violation des procédures de chantier	On note le non-respect par moment des procédures de chantier établi de communs accords. L'exécution de l'escalier sans plan validé
6.2	Aspects administratifs	
1	Actualisation du marché	Le projet d'actualisation N°1 a été transmis au maitre d'ouvrage.
2	Mobilité du personnel cadre de chantier	L'entreprise procède de manière régulière au changement du personnel cadre de chantier ce qui influe négativement sur les travaux ;
3	Mise à jour des plannings	L'entreprise peine à mettre à jour les plannings pour permettre aux acteurs de faire des projections.
6.3	Aspects Environnementaux	

IDEA	CERVIDA	010 SCD	EXE	IMMEUBLE	R+2	LOME-UL	RAPPORT	0924
EMETTEUR	MAITRE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE
	D'OUVRAGE							

1	Mesure de sauvegarde, environnemental, hygiène et de protection des intervenants sur le site	L'entreprise doit veiller au respect des mesures de sauvegarde, environnemental et hygiène. La MdC demande à GIC, de prendre les dispositions pour le travail à l'extrémité de la dalle du R+1 pour éviter les risques de chute. L'entreprise informe qu'elle va élever les murs du projet sur une hauteur de 1m afin de protéger les intervenants.
2	Mesure de sauvegarde, environnemental, hygiène et de protection des intervenants sur le site	Le MO demande à l'entreprise de <ul style="list-style-type: none"> - Sensibiliser son personnel aux règles HSE. L'entreprise le fait déjà et va donc transmettre les rapports de ces sensibilisations au maître d'ouvrage. - Afficher les numéros des personnes à contacter en cas d'urgence - Procéder au balisage du chantier - D'organiser le chantier et évacuer les déchets qui se trouvent sur le chantier
3	Propreté du site	L'environnement du site n'est pas entretenu malgré les relances de la mission de contrôle
4	Accès au chantier	A ce jour les entrée et sortie du chantier ne sont pas aménagées malgré nos multiples relances.



VII. CONCLUSION ET RECOMMANDATION

Somme toutes, nous notons que les travaux de construction du siège du CERViDA DOUNEDON ont effectivement démarré et les ouvrages sont au niveau de l'exécution de la dalle du R+2 ; de la fabrication des BTC 14 cm pour le RDC et le R+1 ; les élévations des murs du RDC ; l'exécution de deux guérites et un demi périmètre de clôture.

A ce jour l'entreprise est à un taux d'exécution physique de 53,06% contre un crédit de consommation de 39% soit un effort financier de 14% apporté par l'entreprise. Cet effort quoique louable, reste très insuffisant pour faire avancer normalement les travaux d'un projet dont les décaissements sont liés au résultat.

Certaines insuffisances techniques et architecturales sont parfois remarquées et portées à la connaissance de l'entreprise pour correction. Ces insuffisances peuvent également concerner l'organisation dans l'exécution des travaux et la sauvegarde environnementale et sociale.

A la lumière de ce qui précède et au vu de ce que les travaux doivent atteindre les 100% à la fin du mois de novembre 2024, la mission de contrôle recommande à l'entreprise de :

- transmettre un planning de fin des travaux et une méthodologie de rattrapage du retard ;
- mobiliser davantage le personnel ouvrier pour augmenter les rendements journaliers ;
- multiplier les heures de travail en faisant les travaux de nuit pour rattraper le retard ;
- toujours transmettre les plans pour validation avant exécution ;
- respecter les procédures de chantier ;
- veiller au nettoyage et au désherbage du site ;
- mettre les EPI à la disposition du personnel de chantier,

Si toutes ces dispositions sont respectées, le rendement sera au rendez-vous et l'objectif sera atteint.

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0924</u>
<u>EMETTEUR</u>	<u>MAITRE</u>	<u>PROJET</u>	<u>PHASE</u>	<u>BATIMENT</u>	<u>NIVEAU</u>	<u>ZONE</u>	<u>TYPE DE DOC</u>	<u>DATE</u>
<u>D'OUVRAGE</u>								



ANNEXES

Images des travaux



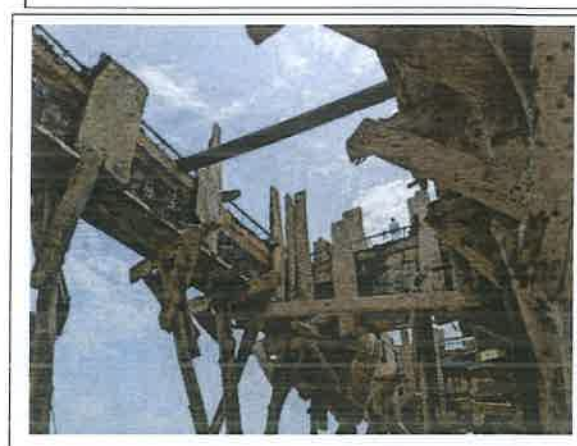
EXECUTION DE LA DALLE R+2



EXECUTION DE LA DALLE R+2



POSE DES FONDS DE POUTRE R+2



COULAGE DES POUTRES R+2



ELEVATION DES MURS RDC



FABRICATION ET STOCKAGE DES BTC

<u>IDEA</u>	<u>CERVIDA</u>	<u>010 SCD</u>	<u>EXE</u>	<u>IMMEUBLE</u>	<u>R+2</u>	<u>LOME-UL</u>	<u>RAPPORT</u>	<u>0924</u>
EMETTEUR	MAITRE	PROJET	PHASE	BATIMENT	NIVEAU	ZONE	TYPE DE DOC	DATE

D'OUVRAGE



