

Modèle économique

Unipod Togo: PUIT



Sommaire

01
Résumé
Stratégique

03

02
Vision & valeurs

15

03
Axes stratégiques

20

04
Modèle opératoire
des services

23

05
Gouvernance

27

06
Feuille de route

32

07
Indicateurs de
performance

35

08
Business Plan

40

09
Annexes

42

Résumé Stratégique

Un design de la vision et des services de Unipod Togo: PUIT basé sur une approche de co-construction et d'inspiration des meilleures pratiques dans le monde.

32

Questions traitées dans l'atelier d'évaluation des besoins

3

Benchmark des Fablabs

9

Benchmark des labs universitaires

5

Entretiens avec des acteurs de l'écosystème

UniPod

8

Benchmark des labs d'innovation

29

Sessions avec les experts EY

20

Acteurs présents à l'atelier d'évaluation des besoins

1

Mapping Régional de

6

types d'acteurs

Nous résumons les attributions de Unipod Togo: PUIT en 6 attributions drivées par l'Innovation, inclusion, créativité, compétences, distinction.



- L'Unipod Togo: PUIT de l'Université de Lomé est également connu sous le nom de "Pôle Universitaire d'Innovation et de Technologie (PUIT)" présente un environnement propice pour créer et collaborer.
- **Levier d'inclusion et de promotion d'innovation pour tout le monde:** Le PUIT vise à inclure divers groupes de la communauté universitaire et au-delà, en promouvant l'innovation pour tous.
- **Une plateforme de créativité et de motivation :** Le PUIT est conçu pour inculquer la culture d'innovation et d'entrepreneuriat, en fournissant un environnement stimulant et inspirant.
- **Un dispositif pour développer les soft-skills et hard-skills :** Le PUIT aide à développer à la fois les compétences techniques et les compétences interpersonnelles des étudiants, des enseignants et des entrepreneurs.
- **Des labs avec la capacité de développer des solutions et startups innovantes :** Le PUIT est équipé pour recueillir des idées novatrices et les transformer en solutions concrètes.
- **Outil pour distinguer l'université, renforcer son image et positionnement :** Le PUIT contribue à renforcer l'image de l'Université de Lomé en tant qu'institution innovante et leader dans le domaine de l'innovation et de l'entrepreneuriat.



1.1 Benchmark

Le tableau ci-après récapitulatif de neuf benchmarks qui ont guidé notre étude pour proposer les meilleures pratiques pour le modèle de l'Unipod Togo: PUIT.

Lien de benchmark détaillé: [lien](#)

Domaine	Faso Civic (Burkina Faso)	Kabakoo (Mali)	Orange FabLabs	Industry Innovation Lab (Rwanda)	CARISCA Innovation s Lab (Ghana)	LabUnivesrity Amira Noura (KSA)	UM6P (Maroc)	Novation City (Tunisie)	Mastercard Innovation Labs
Recherche & développement	✓	✓		✓	✓		✓		✓
Formations et Développement des Compétences	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
Idéation, pré-incubation, et incubation		✓	✓			✓	✓	✓	✓
Accélération				✓			✓	✓	✓
Communication et Engagement Communautaire	✓	✓			✓	✓		✓	✓
Transfert technologique et liaison industrielle (Lab as servive)	✓	✓	✓						✓
Activités de Rupture		✓		✓			✓		✓

Tableau récapitulatif de neuf benchmarks qui ont orienté notre étude dans le but de proposer les meilleures pratiques pour le modèle de l'Unipod Togo: PUIT.

Dans cette section, nous détaillons les benchmarks en termes de ressources disponibles, des objectifs établis, du rôle dans l'écosystème ainsi que les domaines de spécialisation pour une meilleure inspiration au modèle de Unipod Togo: PUIT.

Lien de benchmark détaillé: [lien](#)

Court Terme	Moyen Terme	Long Terme
FOCUS: Ressources	FOCUS: Objectif	FOCUS: Ecosystème
<p>En nous appuyant sur les outils existants pouvant enrichir la carte des services offerts par l'Unipod Togo: PUIT, nous suggérons comme sources d'inspiration les exemples suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kabakoo (Mali) • Orange Fab Labs (International) • CARISCA Innovations Lab (Ghana) • Faso Civic (Burkina Faso) 	<p>Guidés par la vision et la mission de l'Unipod Togo: PUIT, dont la réputation est solidement ancrée dans les thèmes de l'innovation et de la créativité en recherche et développement, nous mettons en avant les exemples suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • The Industry Innovation Lab (Rwanda) • Mohammed VI Polytechnic University (UM6P) (Maroc) • Princess Nourah Bint Abdulrahman University - Innovation and Entrepreneurship Center (KSA) • Kabakoo (Mali) 	<p>Dans une perspective de projection visant l'atteinte des objectifs fixés pour les activités soutenues, et avec la consolidation progressive du rôle de l'Unipod Togo: PUIT au sein de l'écosystème togolais et régional, la maturité atteinte à ce stade ouvre la voie à des inspirations telles que :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Novation City (Tunisie) • MasterCard Digital Labs



1.2 Etude de l'existant

Un aperçu de l'atelier organisé en novembre 2024 avec les acteurs de l'écosystème togolais met en évidence les attentes concernant l'impact de l'Unipod Togo: PUIT.



Lors de l'atelier d'évaluation des besoins, les acteurs présents ont partagé la valeur qu'ils attribuent à l'Unipod Togo: PUIT.

Leurs réponses, comme le reflète le nuage de mots, montrent une aspiration claire à ce que l'Unipod Togo: PUIT devienne un moteur d'innovation, un espace de créativité et un centre technologique de progrès. Les valeurs exprimées, telles que l'inclusivité, la qualité, et la compétitivité, soulignent le besoin d'un écosystème qui soutient l'accompagnement, favorise les découvertes et facilite la réussite des projets.

L'accent mis sur l'entrepreneuriat et le transfert de technologie reflète également l'importance de ces aspects pour les parties prenantes et positionne l'Unipod Togo: PUIT comme un acteur clé dans l'écosystème togolais.

L'analyse SWOT a été coconstruite avec les acteurs de l'écosystème Togolais et présente des grandes opportunités et des menaces qui sont à considérer .

Forces

- Emplacement Stratégique.
- Proximité aux étudiants et professeurs-chercheurs.
- Équipements et Infrastructure Avancés.
- Écosystème d'Innovation et de Recherche.
- Ressources Humaines et Talents.
- Soutien de l'État et des partenaires techniques et financiers.
- Financement du PNUD.
- Diversification des membres du comité de gestion.

Faiblesses

- Manque d'ingénieurs dédiés aux ateliers et difficulté à trouver du personnel qualifié.
- Absence de plan d'action concret.
- Bureaucratie ralentissant l'exécution des activités.
- Inexistence de mécanismes de collaboration.
- Absence de lignes budgétaires spécifiques.
- Absence sur les réseaux sociaux.
- Méconnaissance de l'existence de l'Unipod Togo: PUIT par les acteurs clés.

Opportunités

- Partenariats potentiels avec le secteur industriel et les structures d'accompagnement.
- Besoins en Innovation et Technologie.
- Positionnement sur des thématiques de recherche et de projets.
- Disponibilité d'un vivier d'étudiants, chercheurs et entrepreneurs.
- Disponibilité des spécialistes en différent industries.

Menaces

- Départ du personnel technique.
- Limitations Financières et Ressources
- Manque de moyens financiers pour l'opérationnalisation.
- Absence d'acteurs de financement dédiés.
- Concurrence et Dynamique de l'Écosystème
- Lacunes Réglementaires et Légales
- Risques Externes et Géopolitiques

Le paysage de l'écosystème entrepreneurial togolais est en plein essor, nécessitant des efforts accrus et renforcés pour soutenir et accélérer son développement.



Avantages et Opportunités

Le Togo partage ses frontières avec le Ghana et le Bénin, offrant un accès à un marché combiné de plus de 100 millions de personnes (Banque Mondiale).

Potentiel de Hub Technologique : Un secteur technologique en pleine croissance, avec des initiatives comme la "Cité de l'Innovation Adnan Pata" pour soutenir l'essor des start-ups.

Un aperçu sur les principaux acteurs de l'écosystème Innovation

Secteurs d'Investissement au Togo

- Transformation Agroalimentaire
- Automobile et Pièces Détachées
- Textiles
- Recyclage des Déchets
- Métaux et Mines

Opportunités d'Investissement au Togo

- Coton
- Transformation des Fruits

Incubateurs et Accélérateurs



Investisseurs



Meilleurs Startups



Autres Initiatives



Govt et Organisations Internationales



Business Angels



Entreprises innovantes



Sources:

- 22 Top Companies in Togo - February 2025 | F6S
- African Investors

Les défis auxquels font face les structures d'appui à l'entrepreneuriat au Togo se répartissent en huit catégories.

L'écosystème entrepreneurial togolais repose sur 8 piliers essentiels, chacun jouant un rôle crucial dans le développement et la stabilité du pays. Ces piliers, qui englobent divers aspects économiques, sociaux, et institutionnels, traduisent la situation complexe de l'écosystème togolais. En examinant ces éléments de manière approfondie, il devient évident que l'écosystème togolais fait encore face à de nombreux défis.

Vision et stratégie	Mettre en place la stratégie Togo Digital 2025 pour devenir un hub numérique, mais un manque de coordination entre les acteurs fragmente les efforts et limite l'impact global des initiatives.	Politiques et réglementation	Malgré des politiques favorables à la digitalisation, leur mise en œuvre reste inégale et les relations avec les entrepreneurs ne sont pas toujours fluides, créant des barrières à l'entrée pour les nouvelles entreprises numériques.
Infrastructures et programmes	Investir dans des infrastructures numériques comme la fibre optique et les hotspots Wi-Fi publics, mais des lacunes persistent dans la couverture Internet, surtout en zones rurales, entravant une économie numérique dynamique.	Pilier central	Soutenir l'écosystème au Togo nécessite une approche intégrée, avec des investissements dans les infrastructures, le financement et une volonté politique forte pour encourager la collaboration entre tous les acteurs.
Talents et compétences	Malgré des programmes comme NanaTech Talents et EduJobTech, il y a des lacunes en compétences clés, en formation continue et collaboration entre secteurs, entravant le développement des compétences numériques des jeunes.	Marché et réseaux	Faible interconnexion entre les acteurs, rendant difficile l'accès aux réseaux nécessaires pour les entrepreneurs et limitant les opportunités de collaboration en raison de l'absence de réseaux officiels ou d'associations robustes.
Finance et ressources	Malgré des initiatives et des partenariats avec des entreprises comme Huawei, les fonds restent limités et les entrepreneurs peinent à obtenir des capitaux, aggravé par le manque d'investissement dans l'accompagnement des startups.	Culture et communauté	Malgré des initiatives comme le programme "10 000 Codeurs", un manque de sensibilisation aux valeurs de l'innovation persiste, freinant l'adoption de solutions numériques par une partie significative de la population.

Tenant compte des opportunités au Togo et les ressources de Unipod Togo: PUIT, 6 domaines clés peuvent être considérés pour personnaliser les services et les programmes

Domaines clés et utilisation des ressources	1 Agriculture	2 Mines et transformation des minéraux	3 Industrie textile
Ressources pertinentes (Unipod Togo: PUIT)	Équipement d'analyse des nutriments du sol, machine à huile par pression à froid, broyeur de plastique (pour le recyclage des déchets agricoles), kits de formation solaire (pour des solutions agricoles hors réseau).	Machine de forage CNC, machines de découpe, imprimantes 3D, thermo formeuse.	Machines de découpe, imprimantes 3D, thermo formeuse.
Domaines clés et utilisation des ressources	4 Domaines de recherche avancée	5 Industries créatives	6 Innovation alimentaire
Ressources pertinentes (Unipod Togo: PUIT)	Outils de prototypage électrique/électronique (station de soudure, multimètres numériques), imprimantes 3D, routeur CNC.	Équipement sonore, instruments de musique, fournitures artistiques.	Four industriel, broyeur d'épices/grains, mélangeur planétaire, machine de mise sous vide.



Vision & Valeurs

Le positionnement que nous recommandons pour l'Unipod Togo: PUIT à la suite de notre étude.

Domaine	Faso Civic (Burkina Faso)	Kabakoo (Mali)	Orange FabLabs	Industry Innovation Lab (Rwanda)	CARISCA Innovations Lab (Ghana)	LabUniversity Amira Noura (KSA)	UM6P (Maroc)	Novation City (Tunisie)	Mastercard Innovation Labs	UniPod
Recherche & développement	✓	✓		✓	✓		✓		✓	
Formations et Développement des Compétences	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
Idéation, pré-incubation, et incubation		✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
Accélération				✓			✓	✓	✓	
Communication et Engagement Communautaire	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓
Transfert technologique et liaison industrielle (Lab as service)	✓	✓	✓						✓	✓
Activités de Rupture		✓		✓			✓		✓	

Vision et valeurs de Unipod Togo: PUIT

Vision

Devenir un centre d'excellence en innovation, entrepreneuriat et transfert technologique, transformant les idées en solutions concrètes et stimulant le développement économique et technologique au Togo.

Valeurs

- **Collaboration:** Favoriser un environnement de travail collaboratif et inclusif où les étudiants, les enseignants, les entrepreneurs et les entreprises peuvent partager des idées et travailler ensemble.
- **Innovation :** Encourager la créativité et l'innovation dans tous les aspects des activités du PUIT, en rapprochant la recherche universitaire de la réalité concrète.
- **Esprit d'initiative :** Promouvoir l'esprit d'entreprise et soutenir la création de startups, en facilitant les partenariats avec des acteurs externes.
- **Excellence:** Maintenir des standards élevés de qualité et de performance dans toutes les initiatives et projets, en obtenant des subventions et des financements pour assurer la durabilité.
- **Impact et responsabilité sociaux :** Contribuer positivement à la société en développant des solutions qui répondent aux besoins locaux et globaux, en établissant des liaisons industrielles et en valorisant les résultats de la recherche.
- **Éthique et équité :** Assurer un accès équitable aux opportunités et aux ressources de l'Unipod Togo: PUIT, en garantissant un accompagnement impartial et inclusif pour tous les bénéficiaires.
- **Transparence et intégrité :** Mettre en place une gestion claire et ouverte des services, des partenariats et des financements, en garantissant des processus transparents et une gouvernance éthique.

L'Unipod Togo: PUIT : Un voyage vers l'excellence en innovation et entrepreneuriat

Court terme (0 - 2 ans)

Poser les bases solides pour l'Unipod Togo: PUIT en établissant des partenariats stratégiques et en renforçant l'écosystème d'innovation dynamique existant.

Moyen terme (2-5 ans)

Devenir un catalyseur majeur pour l'entrepreneuriat et le transfert technologique au Togo, en transformant les idées en solutions concrètes et en stimulant le développement économique.

Long terme (5 - 10 ans)

Étendre l'influence de l'Unipod Togo: PUIT au-delà des frontières du Togo et devenir un centre d'excellence en innovation, entrepreneuriat et transfert technologique en Afrique de l'Ouest.

Modélisation de l'Unipod Togo: PUIT et son écosystème

Canaux:

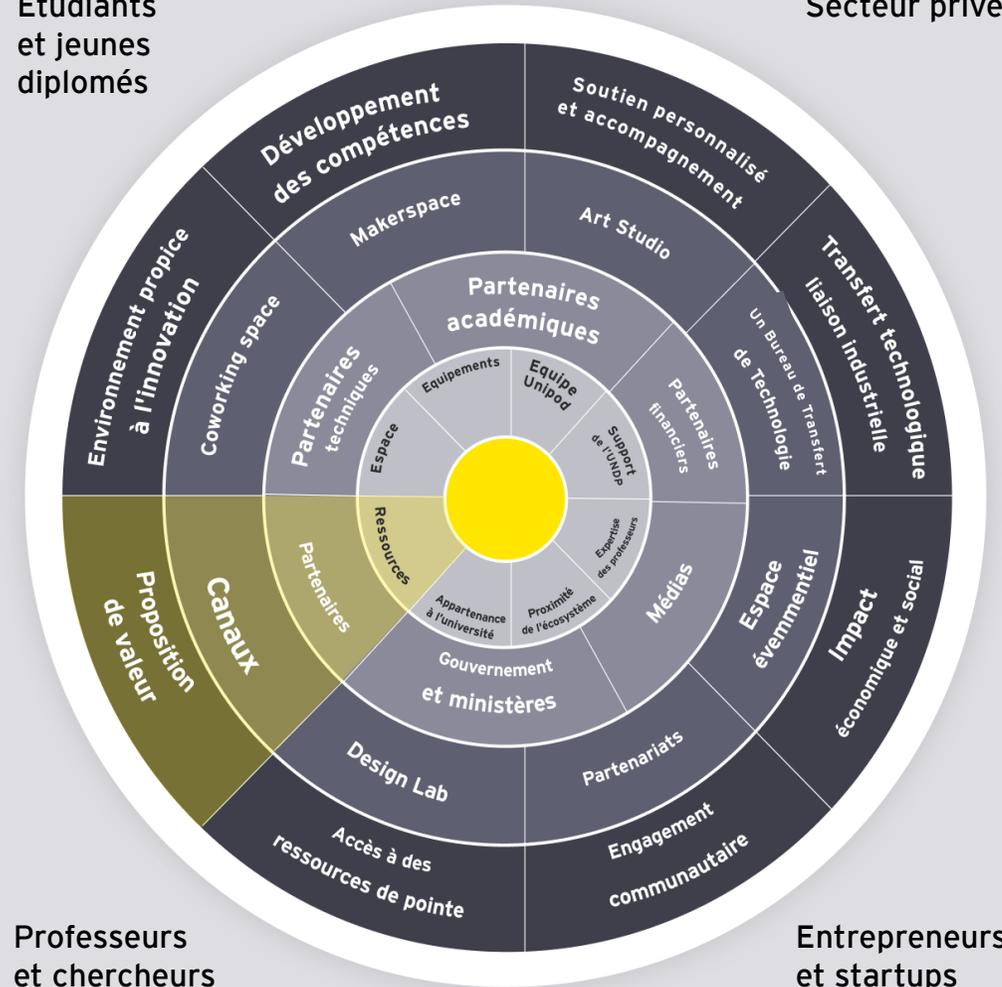
- Coworking space
- Design Lab
- Makerspace
- Art Studio
- Bureau de Transfert de Technologie
- Espace événementiel
- Partenariats

Ressources:

- Equipements
- Espace
- Equipe Unipod Togo: PUIT
- Appartenance à l'université (proximité aux étudiants)
- Support de PNUD
- Expertise des professeurs et ingénieurs au sein de l'université

Etudiants et jeunes diplômés

Secteur privé



Professeurs et chercheurs

Entrepreneurs et startups

Partenaires:

- Partenaires académiques
- Partenaires financiers
- Partenaires techniques
- Médias
- Gouvernement et ministères
- Entreprises privées

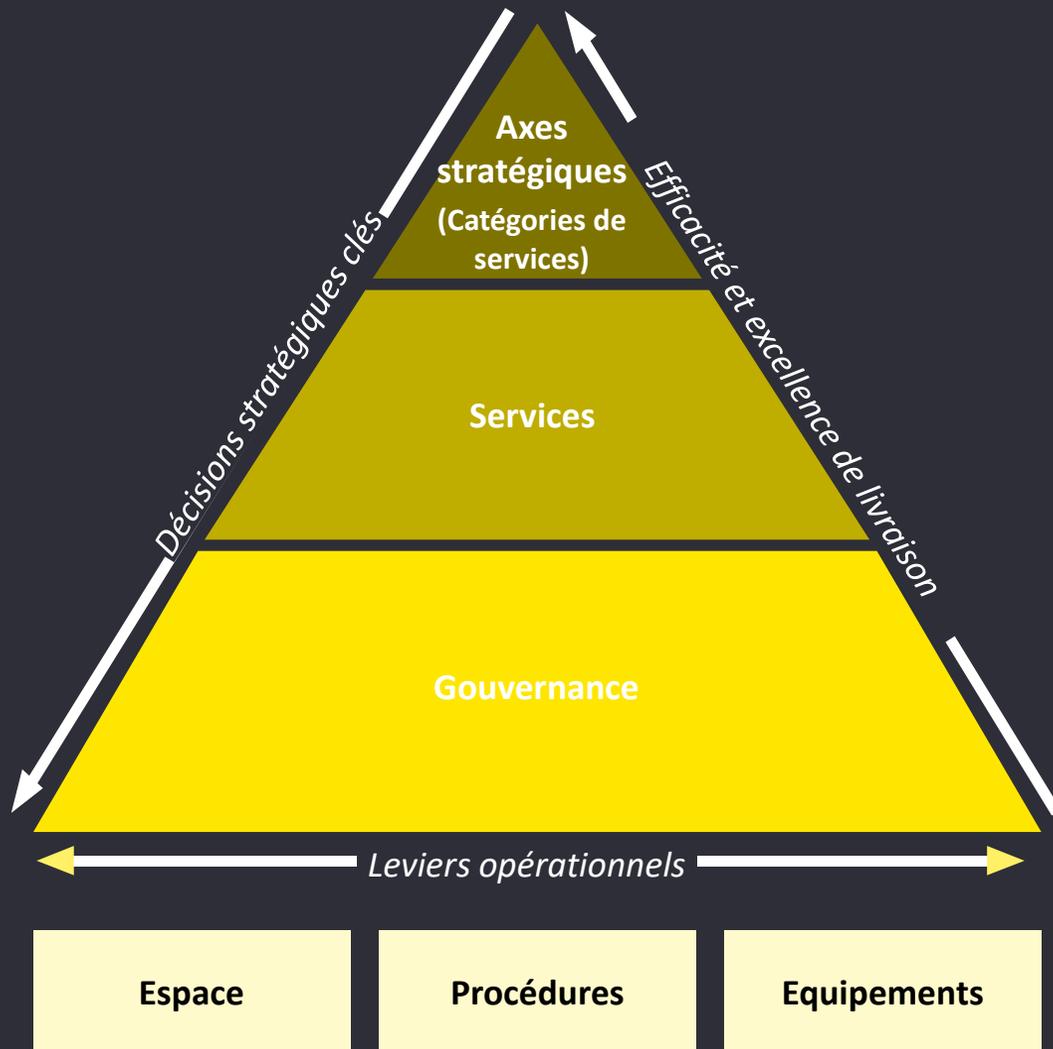
Proposition de Valeur:

- Environnement propice à l'innovation
- Développement des compétences techniques et interpersonnelles
- Soutien personnalisé et accompagnement
- Transfert technologique et liaison industrielle
- Impact économique et social local
- Engagement communautaire
- Accès à des ressources de pointe



Axes stratégiques

Le flux logique pour établir un plan d'affaires solide pour l'Unipod Togo: PUIT se base sur 3 niveaux: la Gouvernance, les activités et les axes stratégiques.



Axes stratégiques (Catégories de services):

Basés sur la vision et les valeurs, les axes stratégiques forment le fondement de l'Unipod Togo: PUIT, définissant les grandes orientations et priorités.

Services :

Les services que l'Unipod Togo: PUIT mettra en œuvre pour adresser les axes stratégiques et atteindre les objectifs fixés.

Gouvernance :

L'équipe, qui doit être formée, permettra la réalisation de ces activités, assurant une gestion efficace et alignée sur les objectifs.

Leviers opérationnels: L'espace, les procédures et l'équipement nécessaires pour concrétiser les activités et soutenir les efforts de ressources humaines.

En nous basant sur la vision établie pour l'Unipod Togo: PUIT à court et moyen termes, nous proposons quatre axes stratégiques visant à renforcer son modèle opérationnel

Catégorie n°1: Idéation, pré-incubation, et incubation

Accompagner les porteurs de projets, des premières phases d'idéation jusqu'à la création de startups viables, via des programmes structurés de pré-incubation et incubation, des modules de validation de marché, et un accès facilité au financement et au mentorat.

Catégorie n°2 : Transfert technologique et liaison industrielle

Faciliter le transfert technologique en alignant les innovations universitaires avec les besoins de l'industrie, tout en établissant des collaborations stratégiques avec le secteur privé pour co-développer des solutions adaptées aux enjeux locaux et globaux.

Catégorie n°3: Développement des Compétences

Former une nouvelle génération de leaders en mettant l'accent sur les compétences techniques, numériques et entrepreneuriales, tout en offrant des opportunités de mentorat et de collaboration interdisciplinaire pour les étudiants, les enseignants et le grand public.

Catégorie n°4: Partenariats et communication

Positionner l'Unipod Togo: PUIT comme un acteur clé de l'innovation en Afrique de l'Ouest, en développant une communication stratégique, des campagnes d'engagement communautaire, et des événements phares qui rassemblent entrepreneurs, chercheurs et partenaires.

Modèle opératoire des activités

Notre démarche de sélection des services prioritaires se base sur les 5 critères suivants...

Notre approche pour concevoir le catalogue des services repose sur quatre étapes clés :

1. Identification des meilleures pratiques à partir du benchmark que nous avons réalisé.
2. Analyse des opportunités offertes par l'Unipod Togo: PUIT et des ressources disponibles.
3. Définition de critères adaptés au contexte spécifique de l'Unipod Togo: PUIT.
4. Recensement des services selon chaque axe stratégique et catégorie
5. Élaboration d'une fiche opérationnelle pour chaque service du catalogue.

5 critères sont appliqués pour choisir les services de Unipod Togo: PUIT:



Impact visible à court terme pour démontrer la valeur ajoutée de l'Unipod Togo: PUIT



Faisabilité avec les ressources actuelles (humaines, techniques et financières)



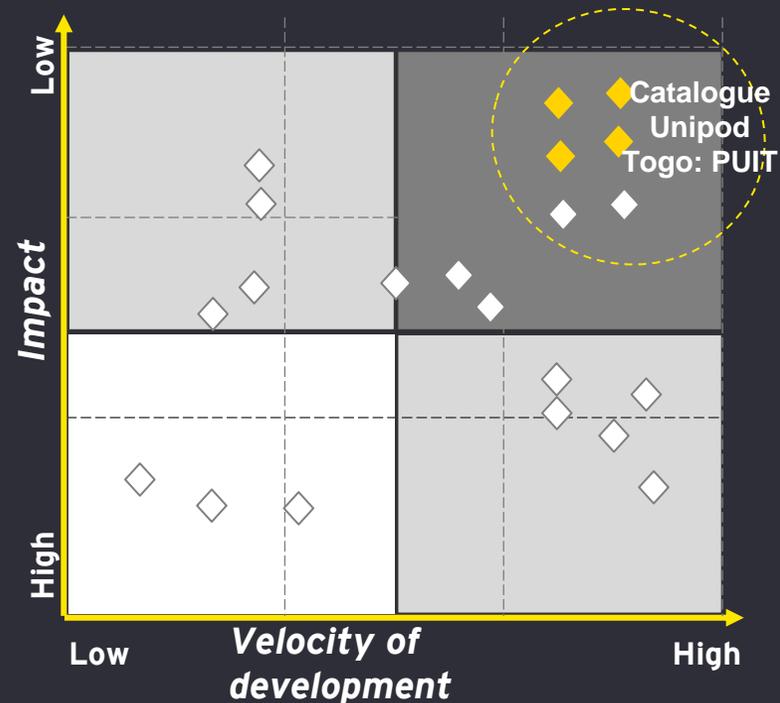
Correspondance aux besoins fondamentaux des acteurs de l'écosystème



Différenciation en termes de positionnement



Rentabilité potentielle



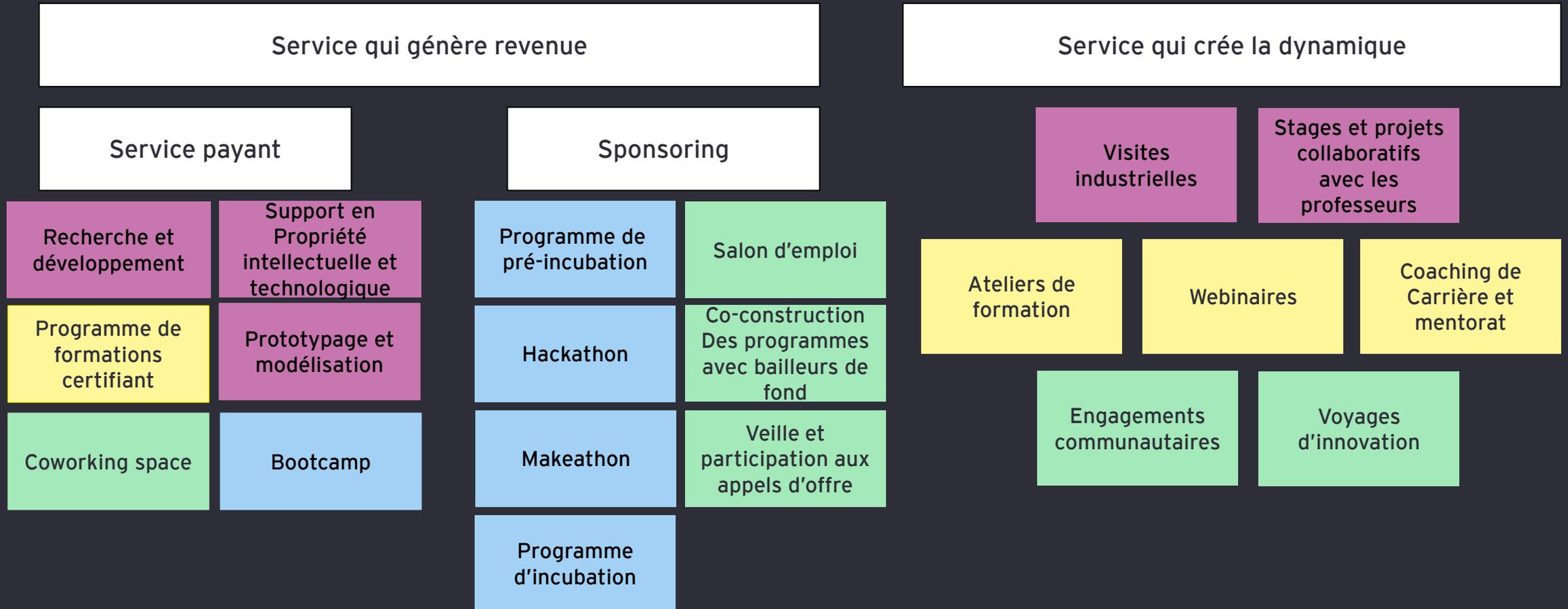
Le catalogue des services de l'Unipod Togo: PUIT est constitué de 20 services ayant un modèle opérationnel adapté au contexte et aux opportunités de Unipod Togo: PUIT

- Nous avons identifié 20 services pour l'Unipod Togo: PUIT et les avons détaillés dans des fiches de service : [lien](#)

	Impact modéré			Impact significatif		
Catégorie n°1: Idéation, pré-incubation, et incubation	Hackathon	Bootcamp	Makeathon	Programme de pré-incubation	Programme d'incubation	
Catégorie n°2 : Transfert technologique et liaison industrielle	Visites industrielles	Stages et projets collaboratifs avec les professeurs	Support en Propriété intellectuelle et technologique	Prototypage et modélisation	Recherche et développement	
Catégorie n°3: Développement des Compétences	Ateliers de formation	Webinaires	Coaching de Carrière et mentorat	Programme de formations certifiant		
Catégorie n°4: Partenariats et communication	Engagements communautaires	Voyages d'innovation	Salon d'emploi	Coworking space	Co-construction de programmes avec des bailleurs de fonds	Veille et participation aux appels d'offre



Nous proposons une répartition des services de l'Unipod Togo: PUIT en fonction de leur capacité à générer des revenus ou à ne pas en générer...





Gouvernance

Deux scénarios de gouvernance stratégiques alliant une lecture critique de l'Impact et de la capacité de la mise en place...

	Scénario 1			Scénario 2																	
Résumé	<ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de la gouvernance et pilotage stratégique à travers un comité de pilotage facilitant la prise de décision (Université, Unipod Togo: PUIT, Bailleur de fond) • Déléguer et décentraliser le pouvoir opérationnel de Unipod Togo: PUIT à la direction générale de Unipod Togo: PUIT 			<ul style="list-style-type: none"> • Décentralisation du pouvoir stratégique et opérationnel de Unipod Togo: PUIT à travers la création d'une société de gestion privée via une gestion libre régie par un cahier des charges et la création de partenariat Public-Privée. 																	
Stratégie & Pilotage	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Modele</th> <th>Prérequis</th> <th>Appui du BF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Centralisé Public</td> <td>Cellule dédiée avec les compétences nécessaires</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table>	Modele	Prérequis	Appui du BF	Centralisé Public	Cellule dédiée avec les compétences nécessaires	-	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Modele</th> <th>Prérequis</th> <th>Appui du BF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Décentralisé Public</td> <td>Recrutement des compétences de Business Développement</td> <td>Budget initial & Programme de Capacity Building</td> </tr> </tbody> </table>	Modele	Prérequis	Appui du BF	Décentralisé Public	Recrutement des compétences de Business Développement	Budget initial & Programme de Capacity Building	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Modele</th> <th>Prérequis</th> <th>Appui du BF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Société de gestion par groupe régional</td> <td>Texte de Loi et Validation ARP</td> <td>Lobbying et Préparation du Texte de Loi</td> </tr> </tbody> </table>	Modele	Prérequis	Appui du BF	Société de gestion par groupe régional	Texte de Loi et Validation ARP	Lobbying et Préparation du Texte de Loi
Modele	Prérequis	Appui du BF																			
Centralisé Public	Cellule dédiée avec les compétences nécessaires	-																			
Modele	Prérequis	Appui du BF																			
Décentralisé Public	Recrutement des compétences de Business Développement	Budget initial & Programme de Capacity Building																			
Modele	Prérequis	Appui du BF																			
Société de gestion par groupe régional	Texte de Loi et Validation ARP	Lobbying et Préparation du Texte de Loi																			
Pouvoir Opérationnel De Unipod Togo: PUIT	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Modele</th> <th>Prérequis</th> <th>Appui du BF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Prise de décision (Gestion Budget et partenariat locale)</td> <td>Autonomie budgétaire en appliquant le mode régi et délégation de signature pour les partenariats locales non commerciales</td> <td>Accompagnement à la mise en place</td> </tr> </tbody> </table>	Modele	Prérequis	Appui du BF	Prise de décision (Gestion Budget et partenariat locale)	Autonomie budgétaire en appliquant le mode régi et délégation de signature pour les partenariats locales non commerciales	Accompagnement à la mise en place	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Modele</th> <th>Prérequis</th> <th>Appui du BF</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PPP</td> <td>Modèle intégrant le PPP et se basant sur le suivi des Objectifs et des KPIs prédéfinis</td> <td>Financement des programmes de développement</td> </tr> </tbody> </table>	Modele	Prérequis	Appui du BF	PPP	Modèle intégrant le PPP et se basant sur le suivi des Objectifs et des KPIs prédéfinis	Financement des programmes de développement							
Modele	Prérequis	Appui du BF																			
Prise de décision (Gestion Budget et partenariat locale)	Autonomie budgétaire en appliquant le mode régi et délégation de signature pour les partenariats locales non commerciales	Accompagnement à la mise en place																			
Modele	Prérequis	Appui du BF																			
PPP	Modèle intégrant le PPP et se basant sur le suivi des Objectifs et des KPIs prédéfinis	Financement des programmes de développement																			
Avantages et Limites	<ul style="list-style-type: none"> • Avantages: Garantie d'alignement avec la stratégie Nationale • Limites: Capacité de recrutement / de renforcement des compétences et des chargés d'affaires ; Latence de mise en place; Processus de suivi et de gouvernance 			<ul style="list-style-type: none"> • Avantages: Schéma WinWin avec l'état et le Bailleur de fond ; s'assurer du développement stratégique de Unipod Togo: PUIT; passer d'un centre de coût à un centre de profit • Limites: Temps pour la mise en place (Texte de Loi dédié et validation ARP) ; Prospection de Partenaires stratégiques 																	

Nous proposons quatre instances pour piloter les activités de l'Unipod Togo: PUIT et pour assurer une fluidité et agilité décisionnelle...

Assemblée Générale

1

Fréquence

Annuelle

Équipe

Comité de gestion

Objectif

Définir la stratégie globale de l'Unipod Togo: PUIT en fixer ses orientations principales

- Discuter et valider les objectifs annuels et le plan d'action, en s'appuyant sur les propositions de l'Unipod Togo: PUIT
- Valider le budget et les ressources humaines nécessaires.

Réunion de pilotage

2

Trimestrielle

Comité de direction et le president de l'université

Traduire les orientations définies par le comité de gestion en actions opérationnelles

- Assurer le développement et la bonne exécution des services de l'Unipod Togo: PUIT: (KPI), délais, résultats
- Assurer la conformité des opérations aux exigences administratives, techniques et réglementaires

Réunion de projet

3

Hebdomadaire

Comité de direction

Cette réunion évalue la coordination des services, les actions menées pour assurer la progression des projets et le respect des délais

Réunion extraordinaire

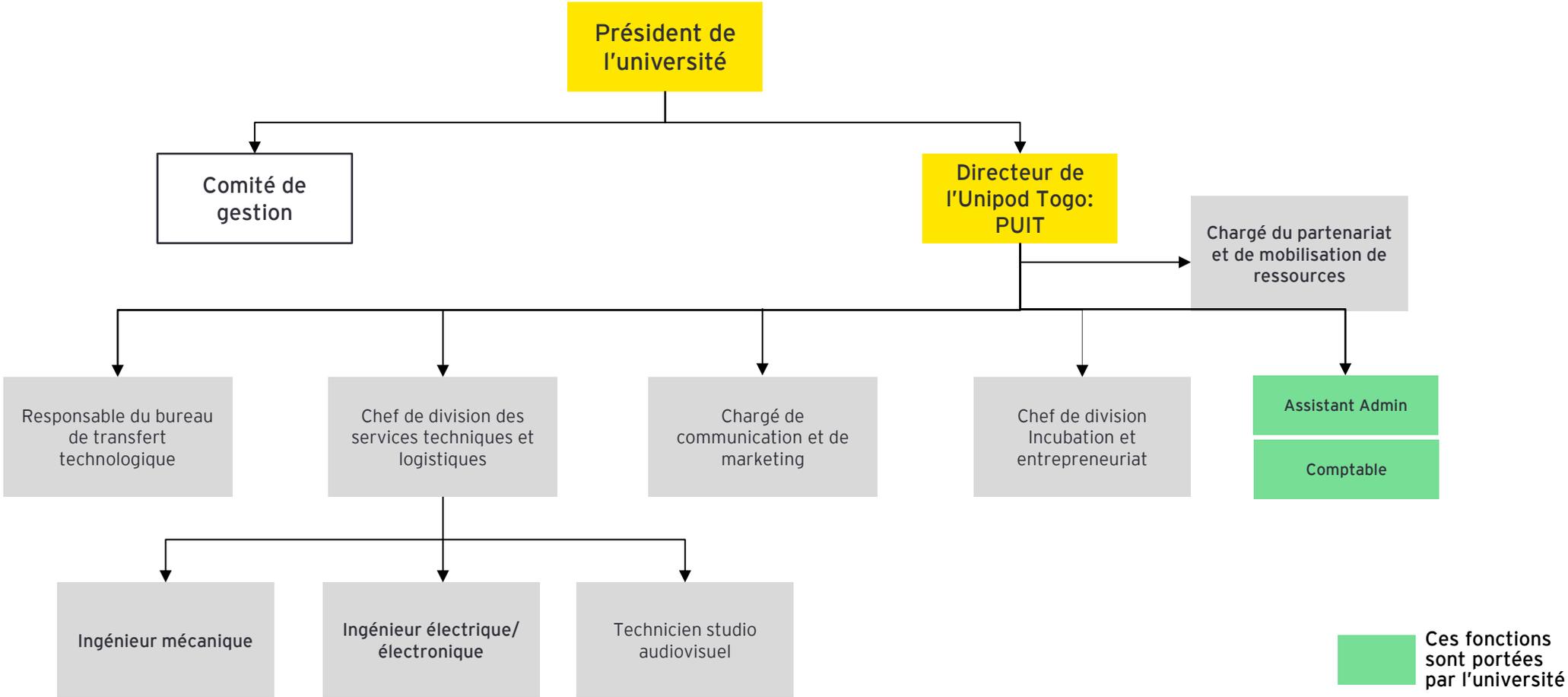
4

Selon le besoin

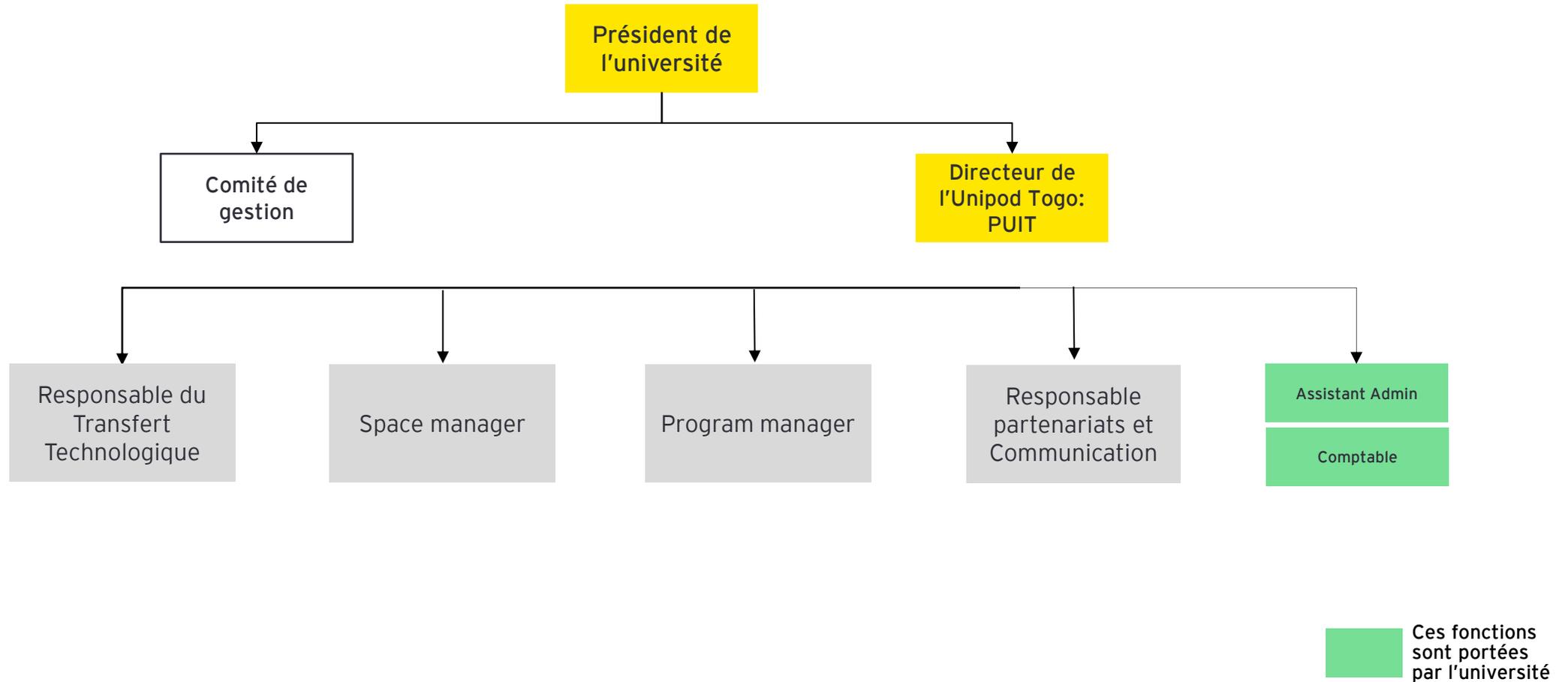
Différents comités

Cette réunion a pour but la résolution des problématiques spécifiques et temporaires, en fournissant des recommandations et des solutions adaptées.

Structure organisationnelle de l'Unipod Togo: PUIT conformément à l'arrêté



Notre proposition d'organigramme pour Unipod Togo: PUIT, structuré autour de quatre fonctions opérationnelles principales et de deux fonctions de management





Feuille de route

Nous proposons une évolution progressive du catalogue des services de l'Unipod Togo: PUIT à travers les trois premières années...

- 6 Webinaires
- 1 Engagement communautaire
- 8 Visites industrielles



- 1 Hackathon
- 2 Makeathon
- Bootcamp**
- 4 Ateliers de formation

Prototypage et modélisation

Coworking space

Salon d'emploi

Programme de pré-incubation

Coaching de carrière et mentorat

Recherche et développement

12 Webinaires

4 Engagements communautaires

12 Visites industrielles

Stages et projets collaboratifs avec les professeurs

Prototypage et modélisation

Coworking space

1° année

2° année

3° année

- 1 Hackathon
- 1 Makeathon
- 4 Ateliers de formation

Prototypage et modélisation

Coworking space

Veille et participation aux appels d'offre

- 10 Webinaires
- 3 Engagements communautaires
- 10 Visites industrielles
- Stages et projets collaboratifs avec les professeurs**
- Co-construction des programs avec des bailleurs de fonds**

Salon d'emploi

Programme de pré-incubation

Coaching de carrière et mentorat

1 Programme de formations certifiant

Voyages d'innovation

1 Programme d'incubation

Co-construction des programs avec des bailleurs de fonds

2 Hackathon

2 Makeathon

1 Bootcamp

4 Ateliers de formation

Recherche et développement

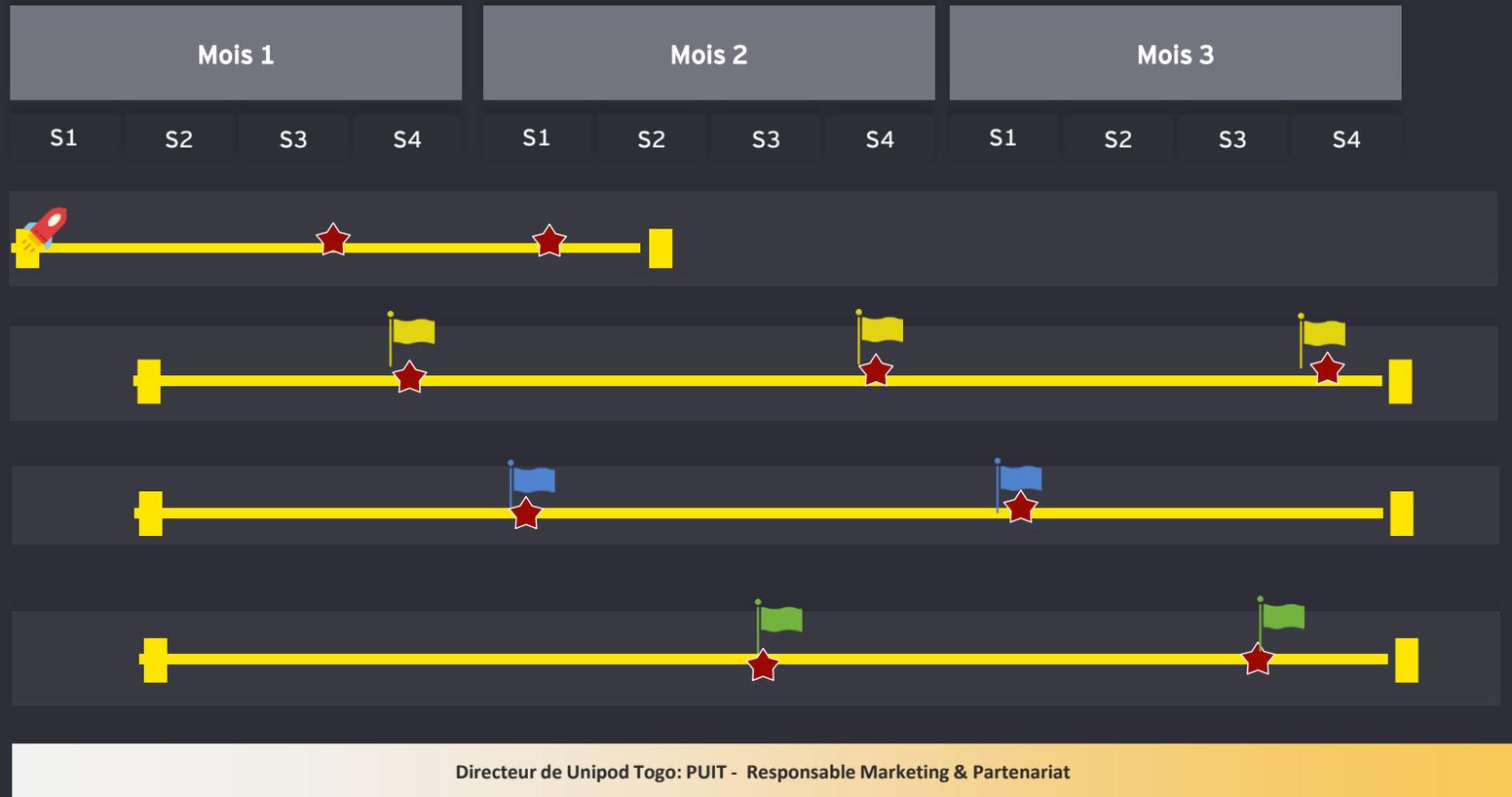
Support en propriété intellectuelle et technologique

Veille et participation aux appels d'offre

Nous vous présentons cette feuille de route commerciale, élaborée sur une période de trois mois, qui accompagnera les services afin d'assurer sa pérennité

Services de Business Développement

- Elaboration des supports de communication Unipod Togo: PUIT
- Plan de prospection des entreprises locales
- Plan de prospection des bailleurs de fond
- Plan de prospection des partenaires nationaux et internationaux



Directeur de Unipod Togo: PUIT - Responsable Marketing & Partenariat



Lancement de la feuille de route



Jalon clés de validation



Mise au point sur les entreprises prospectées



Mise au point sur les opportunités des bailleurs



Mise au point sur les opportunités de partenariats



Indicateurs de performance

Nous avons identifié douze indicateurs clés afin de piloter le Unipod Togo: PUIT, classés en deux catégories: les indicateurs de performance des services et les indicateurs de mesure de l'impact.

Indicateurs de performance des Services

- **Nombre d'Activités par an** : Nombre d'activités organisées (ateliers, formations, événements, programmes).
- **Nombre de Stages et Projets Collaboratifs par an**
- **Nombre de Participants par an**: Nombre de participants aux différentes activités.
- **Nombre de Prototypes Développés par an**
- **Nombre de Brevets Déposés par an**
- **Taux de Satisfaction des Participants par an**: Pourcentage de participants satisfaits des activités.
- **Taux d'Occupation des Espaces par an**: Pourcentage d'occupation des espaces de coworking, des laboratoires et des salles de réunion.
- **Nombre de demandes de prêt validées**

Indicateurs de mesure de l'impact

- **Nombre des partenariats par an**: Nombre de partenariats signés avec les acteurs de l'écosystème et des entreprises.
- **Appels d'Offre Gagnés pour Grants et Subventions par an** : Nombre d'appels d'offre gagnés pour des financements.
- **Montant de Levée de Fonds par an** : Montant total des fonds levés.
- **Nombre d'Articles de Presse et Mentions Médias par an**
- **Sollicitation des entreprises pour utilisation des équipements ou partenariats par an**
- **Mesure des interactions sur social media par an**: les partages, les commentaires et les mentions.

Indicateurs de performance

Nous avons établi un tableau avec les estimations des KPIs pour les trois prochaines années, pour des KPIs plus détaillés voici un excel exhaustif: [lien](#)

Indicateur	Baseline	Objectif 1 ^{ère} année	Objectif 2 ^{ème} année	Objectif 3 ^{ème} année
Indicateurs de mesure d'impact				
Partenariats	2	5	10	15
Appels d'Offre Gagnés pour Grants et Subventions	0	1	2	2
Montant des Levées de Fonds	-	90K Euro	180K Euro	300K Euro
Nombre d'Articles de Presse et Mentions Médias	-	5	10	10
Sollicitation des entreprises pour utilisation des équipements ou partenariats	-	10	20	25
Mesure des interactions sur social media	-	10% taux d'augmentation	10% taux d'augmentation	15% taux d'augmentation
Indicateurs de performance des services				
Nombre des services	2	12	14	15
Nombre de Stages et Projets Collaboratifs	0	10	20	30
Nombre de Participants dans les services	-	1000	1500	2000
Nombre de Prototypes Développés	-	20	30	40
Nombre de Brevets Déposés	-	0	0	5
Taux de Satisfaction des Participants et Partnaires	-	60%	70%	80%
Taux d'Occupation des Espaces	-	50%	70%	100%

Suivi et Évaluation des Indicateurs de Performance

Les indicateurs de performance sont mis à jour en fonction des priorités de l'Unipod Togo: PUIT et font l'objet d'un suivi régulier :

- Les indicateurs de performance des services sont suivis de manière hebdomadaire et mensuelle.
- Les indicateurs d'impact sont évalués sur une base mensuelle et trimestrielle.

Un rapport mensuel est élaboré par le Program Manager, en collaboration avec le Responsable des Partenariats et de la Communication, ainsi que le Responsable du Transfert Technologique. Ce rapport est ensuite transmis au comité de direction pour examiner les écarts, ajuster les actions et garantir l'alignement sur les objectifs.

Le processus de mise à jour des objectifs des indicateurs de performance se déroule comme suit :

- Demande Officielle : Soumission d'une demande formelle pour la mise à jour des KPIs.
- Réunion Extraordinaire : Organisation d'une réunion extraordinaire pour discuter et approuver les modifications.
- Confirmation du Directeur : Approbation finale par le directeur de l'Unipod Togo: PUIT.

Pour le suivi et l'évaluation des indicateurs, un exemple de tableau de bord est fourni ci-dessous: [lien](#).

Stratégie de tarification des services de l'Unipod Togo: PUIT

Nous avons identifié les coûts fixes et les charges variables pour l'Unipod Togo: PUIT afin de développer une stratégie de tarification efficace (Voici le lien pour les estimations des coûts : [lien](#))

Coûts Fixes

- Salaires
- Charges de fonctionnement (électricité, Internet, etc.)
- Google Suite
- Site Web
- Maintenance de l'espace et des équipements

Charges Variables (en fonction des activités)

- Coworking Space
- Hackathon
- Salon d'emploi
- Bootcamp
- Atelier de formation
- Webinaire
- Engagement communautaire
- Prototypage et modélisation
- Visite industrielle
- Programme de pré-incubation
- Programme d'incubation
- Support en propriété intellectuelle et technologique
- Programme de formation certifiant
- Makeathon
- Voyage d'innovation
- Stages et projets collaboratifs avec les professeurs
- Coaching de carrière et mentorat
- Co-construction de programmes avec des bailleurs de fonds
- Veille et participation aux appels d'offre



Business Plan

Modèle de calcul du plan financier annuel

Ce modèle inclut les coûts, les sources de revenus et des variables ajustables permettant de calculer le résultat net annuel en fonction des scénarios financiers. Plus de détails sont disponibles dans le fichier Excel : [lien](#)

Services	Coût annuel	Revenu annuel	Financement: pourcentage des coûts couverts	Montant couvert	Net des coûts variables
Hackathon	1075		50%	537,5	-537,5
Makeathon	2350		60%	1410	-940
Bootcamp	1180			0	-1180
Programmes de pré-incubation	2500		80%	2000	-500
Programmes d'incubation	10000		80%	8000	-2000
Visite industrielle	5230		100%	5230	0
Support en Propriété intellectuelle et technologique	4000	1000		0	-3000
Prototypage et modélisation	4800	3780		0	-1020
Recherche et développement	4800	2400		0	-2400
Webinaire	250			0	-250
Atelier de formation	5525			0	-5525
Coaching de carrière et mentorat	0			0	0
Programme de Formation Certifiant	4000	3000		0	-1000
Engagement communautaire	4110		40%	1644	-2466
Voyages d'innovation	8200		100%	8200	0
Salon d'emploi	1300		60%	780	-520
Coworking space	1080	7560			6480
Co-construction de programmes avec des bailleurs de fonds		10000			10000
Veille et participation aux appels d'offre		14500			14500
Total net des coûts variables	60400	42240		27801,5	9641,5

Charges		Coûts annuel	Pris en charge par l'université	Pris en charge par Unipod Togo: PUIT
Salaires	Directeur de l'Unipod	24000	24000	0
	Program manager	12000	12000	0
	Space manager	12000	12000	0
	Responsable partenariats et communication	12000	12000	0
	Responsable du transfert technologique	12000	12000	0
	Charges de fonctionnement (électricité, Internet ...)	6000	3000	3000
Google Suite	168	0	168	
Site Web	5000	0	5000	
Maintenance de l'espace et équipements	1000	0	1000	
Total des charges fixes				9168
Net annuel				474



Annexes

Tenant compte des opportunités au Togo et les ressources de Unipod Togo: PUIT, des programmes personnalisés peuvent créer un impact significatif (1/2)

Domaines clés et utilisation des ressources

Ressources pertinentes (Unipod Togo: PUIT)

1 Agriculture

Équipement d'analyse des nutriments du sol, machine à huile par pression à froid, broyeur de plastique (pour le recyclage des déchets agricoles), kits de formation solaire (pour des solutions agricoles hors réseau).

2 Mines et transformation des minéraux

Machine de forage CNC, machines de découpe, imprimantes 3D, thermo formeuse.

3 Industrie textile

Machines de découpe, imprimantes 3D, thermo formeuse.



Idées de programmes

Idée de Programme n°1

- *Lab d'innovation AgriTech* : Utiliser l'équipement d'analyse du sol pour développer des solutions d'agriculture de précision.
- *Ateliers d'agriculture durable* : Enseigner aux agriculteurs comment utiliser les kits solaires et les machines à huile pour créer des produits à valeur ajoutée (ex : huiles biologiques).
- *Initiatives de recyclage* : Utiliser le broyeur de plastique pour créer des matériaux recyclés destinés aux outils agricoles ou à l'emballage.

Idée de Programme n°2

- *Prototypage d'équipements miniers*
Utiliser les outils CNC et d'impression 3D pour concevoir et tester des équipements miniers à petite échelle.
- *Défis d'innovation* : Collaborer avec des entreprises minières pour résoudre des problèmes techniques spécifiques (ex : améliorer l'efficacité de l'extraction du phosphate).

Idée de Programme n°3

- *Conception et prototypage textile* : Utiliser les machines de découpe et les imprimantes 3D pour créer des motifs ou accessoires textiles innovants.
- *Programmes d'entrepreneuriat* : Former les étudiants et entrepreneurs à la fabrication numérique pour la production textile.

Tenant compte des opportunités au Togo et les ressources de Unipod Togo: PUIT, des programmes personnalisés peuvent créer un impact significatif (2/2)

Domaines clés et utilisation des ressources

Ressources pertinentes (Unipod Togo: PUIT)

Domaines de recherche avancée

Outils de prototypage électrique/électronique (station de soudure, multimètres numériques), imprimantes 3D, routeur CNC.

Industries créatives

Équipement sonore, instruments de musique, fournitures artistiques.

Innovation alimentaire

Four industriel, broyeur d'épices/grains, mélangeur planétaire, machine de mise sous vide.



Idée de Programme n°1

Idées de programmes

- *Soutien à la recherche : Fournir des outils pour le prototypage et les tests dans des domaines comme la mécanisation agricole et les sciences appliquées.*
- *Projets interdisciplinaires : Encourager la collaboration entre chercheurs en mécanique, électronique et agriculture*

Idée de Programme n°2

- *Hub créatif : Offrir des studios d'enregistrement et des ateliers d'art pour les musiciens, artistes et designers.*
- *Entrepreneuriat culturel : Former les créatifs à l'utilisation d'outils numériques (ex : imprimantes 3D) pour produire et commercialiser leurs œuvres.*

Idée de Programme n°3

- *Ateliers de transformation alimentaire: Enseigner aux entrepreneurs comment utiliser les équipements du lab pour créer des produits alimentaires à valeur ajoutée (ex : épices emballées, produits de boulangerie).*
- *Défis d'innovation : Se concentrer sur le développement d'emballages alimentaires durables en utilisant la machine de mise sous vide et d'autres outils.*

EY | Building a better working world

EY exists to build a better working world, helping to create long-term value for clients, people and society and build trust in the capital markets.

Enabled by data and technology, diverse EY teams in over 150 countries provide trust through assurance and help clients grow, transform and operate.

Working across assurance, consulting, law, strategy, tax and transactions, EY teams ask better questions to find new answers for the complex issues facing our world today.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. Information about how EY collects and uses personal data and a description of the rights individuals have under data protection legislation are available via ey.com/privacy. EY member firms do not practice law where prohibited by local laws. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2024 Ernst & Young LLP.
All Rights Reserved.

2407-4568559
ED None

This material has been prepared for general informational purposes only and is not intended to be relied upon as accounting, tax, legal or other professional advice. Please refer to your advisors for specific advice.

ey.com

